



AGM presentation



May 6, 2013

Highlights 2012

- Announced decision to become a **bio-based ingredients** company on 7 May
 - Continue with Purac and Caravan
 - Divest Bakery Supplies businesses
- Recovery in **Bakery Supplies**
 - From volume declines in 1Q12 back to volume growth in 4Q12
- **Purac**: More investments in future growth
- Established 50/50 **Joint Venture with BASF** on succinic acid

Key financials 2012

- **Net sales** increased by 6.5% to € 3,315.7 million
- **EBITA excluding one-off costs** increased by 13% to € 170.8 million
- **Operating cash flow** grew 33% to € 197.4 million
- **Dividend per share** proposed at € 0.70 per share (cash or shares)
- Non-cash **impairment charge** Bakery Supplies Europe of € 165 million.
- **Net debt/EBITDA** improved from 2.8x to 2.0x

Divestment Bakery Supplies

- Announced on May 7, 2012
 - **Timing** for 'early 2013'
 - Good **price** required. *We want* to sell, not *need* to sell
 - Preference to **sell as a whole** to minimize disruptions
- Enterprise value of € 1,050 million
 - **Net cash proceeds** of appr € 850 million
 - Valuation of EV/EBITDA 2012 of 7.0x
- Expected **closing in Q3 2013**

Shaping the continuing business

- **Food strategy** for combined business
 - Details revealed on Capital Markets Day, 18 June 2013
- New **organizational structure** being established
 - First step 1 February 2013
- Rightsizing **head-office**
 - Staff reduction in coming quarters
- **Rebranding** project underway
 - Reveal expected on Capital Markets Day, 18 June 2013

Food: leading ingredients player

- Caravan and Purac combined make up a **leading food ingredients** player
- **Freshness/shelf-life extension**
 - Leading positions in **meat and bakery**
 - Reinforce each other in **new applications, new geographies**
- Examples:
 - Purac's Verdad® ferments minimize need for sterilisation and addresses **clean label** challenges for customer
 - Caravan's Ultra Fresh® enzyme mix **extends bread shelf life** to 14 to 21 days while improving eating quality

Bacillus cereus in spaghetti bolognese at pH 5.5 (59°F/15°C)

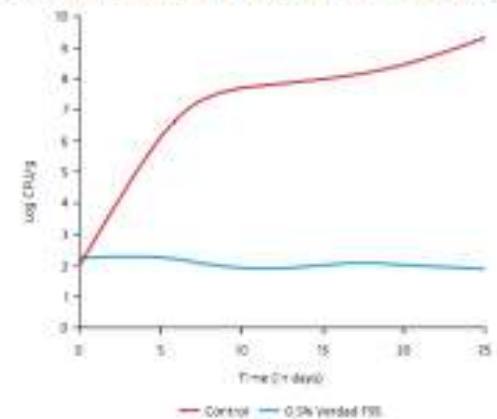


Figure 4

Biochemicals:

- Natural building blocks in wide range of industries
- Investing in new US **facility for biomaterials** for medical market
- Examples new applications in 2012:
 - Acquired **FiberLive™** technology. Fully bio-resorbable material for orthopedic implant market. Strength comparable to steel
 - PURALACT® for **coatings and resins**. Enhances coating performance with lower carbon footprint

Key brandowners embracing bioplastics

Was ist PLA?
PLA ist ein Biokunststoff. Er wird aus pflanzlichen, also natürlich nachwachsenden Rohstoffen hergestellt.
MEHR

Wie wird PLA hergestellt?
Der Ursprung von PLA liegt in der Pflanze und dem Zusammenspiel von Sonnenenergie, CO₂ und Wasser.
MEHR

Und was ändert sich nicht?
Rezeptur und Qualität sind selbstverständlich unverändert.
MEHR

DANONE

“made from renewable materials”

Albert Heijn

compostable
7P0314

“compostable”



“made from all-natural renewable resources”

“made from plants”

plantbottle
up to 30% plant-based
100% recyclable bottle
redesigned plastic,
recyclable as ever.



PLA Markets: Packaging & Disposables

PLA food packaging

- Transparent
- 100% biodegradable & compostable (EN13432)
- Made from renewable raw materials
- Heat resistant up to 65°C
- Food contact approved
- Excellent for fresh fruit/vegetable packaging



PLA high heat packaging

- Heat resistant up to 100°C
- Can withstand boiling water
- PLA made from renewable raw materials
- PLA is 100% biobased & 100% recyclable
- Excellent processing economics



PLA Markets: Consumer & Automotive

PLA consumer goods

- High heat resistance up to 120°C
- Excellent surface appearance
- Good impact resistance
- Biobased



PLA automotive parts

- High heat resistance
- Durable
- Hydrolytic stability
- Weavable fibers
- Biobased & recyclable

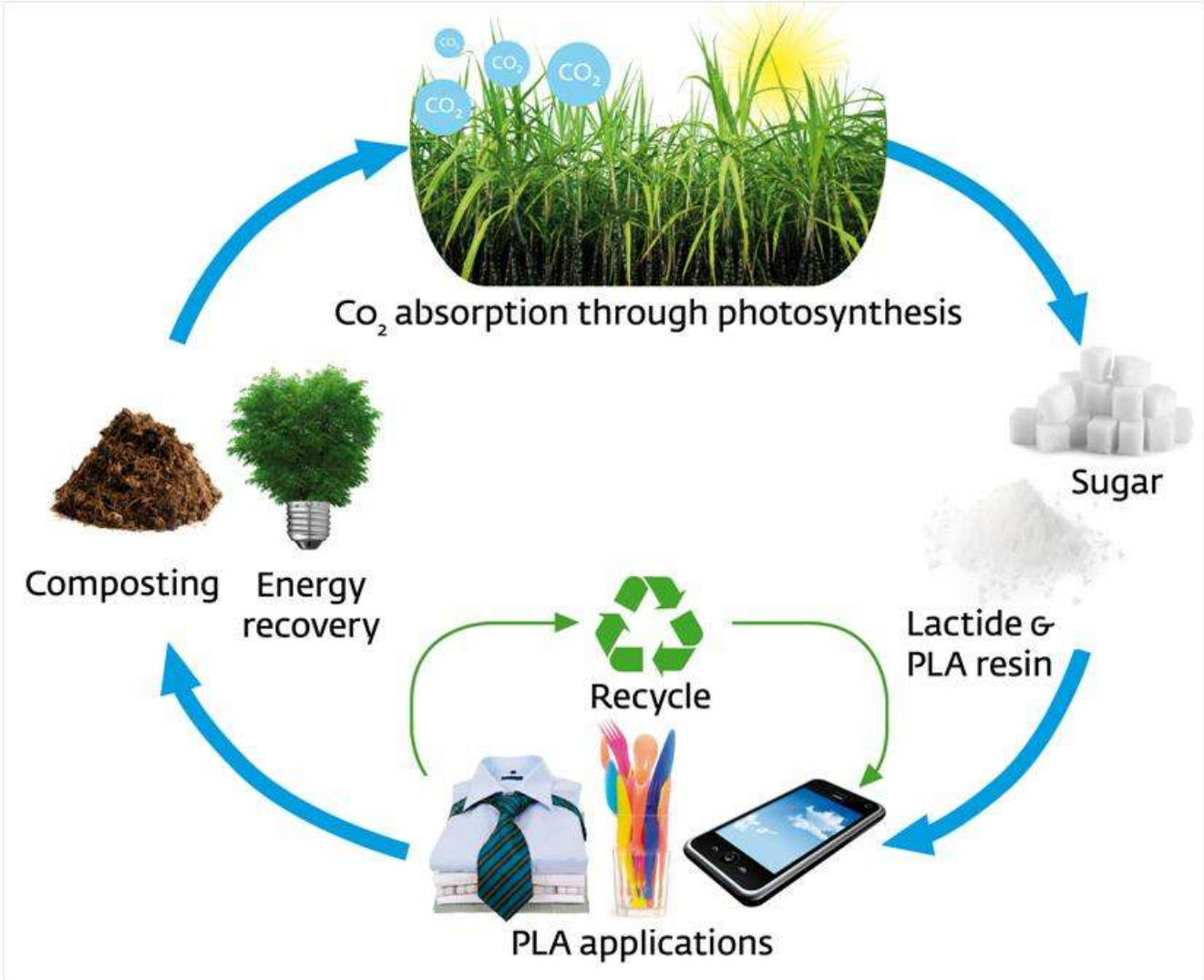


PLA textiles

- Ironability from 80 - 120°C
- Good breathability
- Soft & natural feel, excellent drapability
- Washable & durable
- Can be spun with cotton and/or silk to yield yarns that are made from 100% renewable raw materials



Carbon cycle for PLA - cradle to cradle







Algemene Vergadering van Aandeelhouders 6 mei 2013



STEMRONDES



**Bent u voor het
gebruik van
stemkastjes?**



STEMMING GEOPEND

STEMMEN

Bij het openen van de stemming gaat een groen lampje linksboven branden.

Hiermee wordt aangegeven dat uw stemunit klaar is om te stemmen.

Zodra u het nummer van uw keuze intoetst maakt de unit verbinding met de computer.

1 = voor

2 = tegen

3 = onthouding

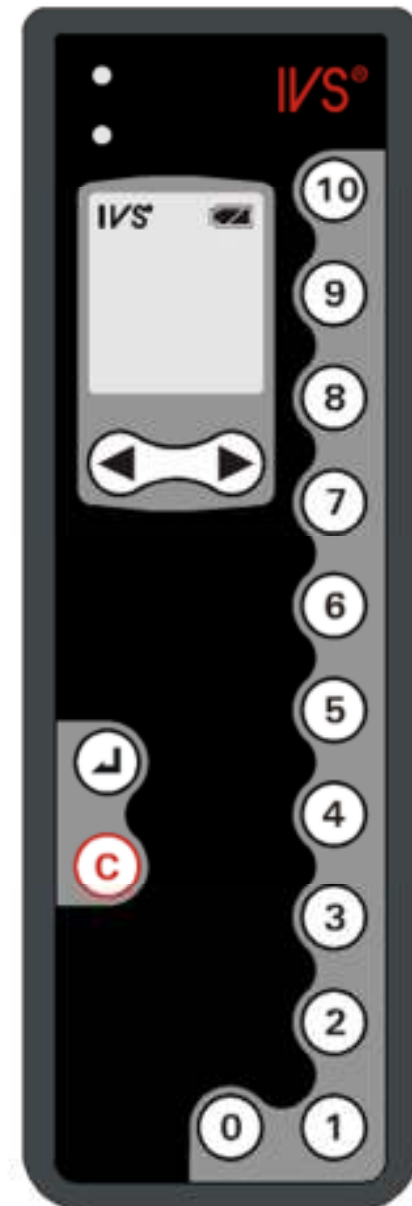
Het rode lampje gaat dan even branden

Als uw keuze is ontvangen door de computer zijn zowel het groene als het rode lampje uit.

Blijft het groene lampje branden dan moet u alsnog uw antwoord intoetsen.

Heeft u het verkeerde antwoord ingegeven, dan kunt u dit zolang de stemming open is nog wijzigen door op de C te drukken.

Het groene lampje gaat weer branden en u kunt opnieuw uw keuze ingeven.





STEMMING GESLOTEN



Uitslag stemming



Vaststelling Jaarrekening



STEMMING GEOPEND

STEMMEN

Bij het openen van de stemming gaat een groen lampje linksboven branden.

Hiermee wordt aangegeven dat uw stemunit klaar is om te stemmen.

Zodra u het nummer van uw keuze intoetst maakt de unit verbinding met de computer.

1 = voor

2 = tegen

3 = onthouding

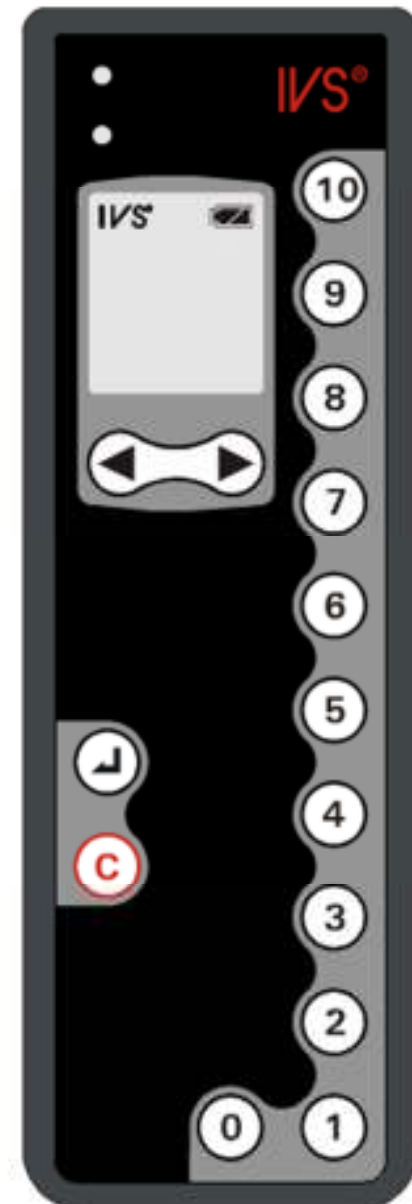
Het rode lampje gaat dan even branden

Als uw keuze is ontvangen door de computer zijn zowel het groene als het rode lampje uit.

Blijft het groene lampje branden dan moet u alsnog uw antwoord intoetsen.

Heeft u het verkeerde antwoord ingegeven, dan kunt u dit zolang de stemming open is nog wijzigen door op de C te drukken.

Het groene lampje gaat weer branden en u kunt opnieuw uw keuze ingeven.





STEMMING GESLOTEN



Uitslag stemming



Vaststelling dividend



STEMMING GEOPEND

STEMMEN

Bij het openen van de stemming gaat een groen lampje linksboven branden.

Hiermee wordt aangegeven dat uw stemunit klaar is om te stemmen.

Zodra u het nummer van uw keuze intoetst maakt de unit verbinding met de computer.

1 = voor

2 = tegen

3 = onthouding

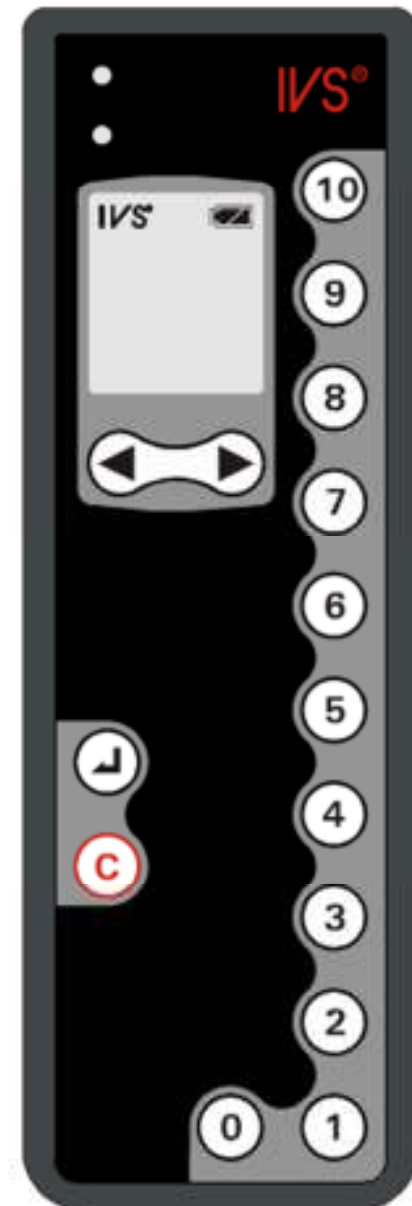
Het rode lampje gaat dan even branden

Als uw keuze is ontvangen door de computer zijn zowel het groene als het rode lampje uit.

Blijft het groene lampje branden dan moet u alsnog uw antwoord intoetsen.

Heeft u het verkeerde antwoord ingegeven, dan kunt u dit zolang de stemming open is nog wijzigen door op de C te drukken.

Het groene lampje gaat weer branden en u kunt opnieuw uw keuze ingeven.





STEMMING GESLOTEN



Uitslag stemming



Decharge leden Raad van Bestuur



STEMMING GEOPEND

STEMMEN

Bij het openen van de stemming gaat een groen lampje linksboven branden.

Hiermee wordt aangegeven dat uw stemunit klaar is om te stemmen.

Zodra u het nummer van uw keuze intoetst maakt de unit verbinding met de computer.

1 = voor

2 = tegen

3 = onthouding

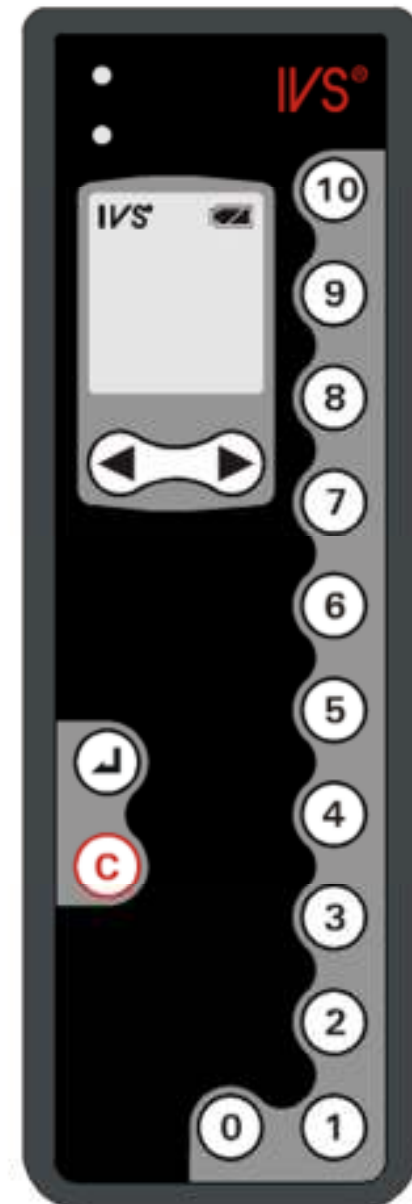
Het rode lampje gaat dan even branden

Als uw keuze is ontvangen door de computer zijn zowel het groene als het rode lampje uit.

Blijft het groene lampje branden dan moet u alsnog uw antwoord intoetsen.

Heeft u het verkeerde antwoord ingegeven, dan kunt u dit zolang de stemming open is nog wijzigen door op de C te drukken.

Het groene lampje gaat weer branden en u kunt opnieuw uw keuze ingeven.





STEMMING GESLOTEN



Uitslag Stemming



Decharge leden Raad van Commissarissen



STEMMING GEOPEND

STEMMEN

Bij het openen van de stemming gaat een groen lampje linksboven branden.

Hiermee wordt aangegeven dat uw stemunit klaar is om te stemmen.

Zodra u het nummer van uw keuze intoetst maakt de unit verbinding met de computer.

1 = voor

2 = tegen

3 = onthouding

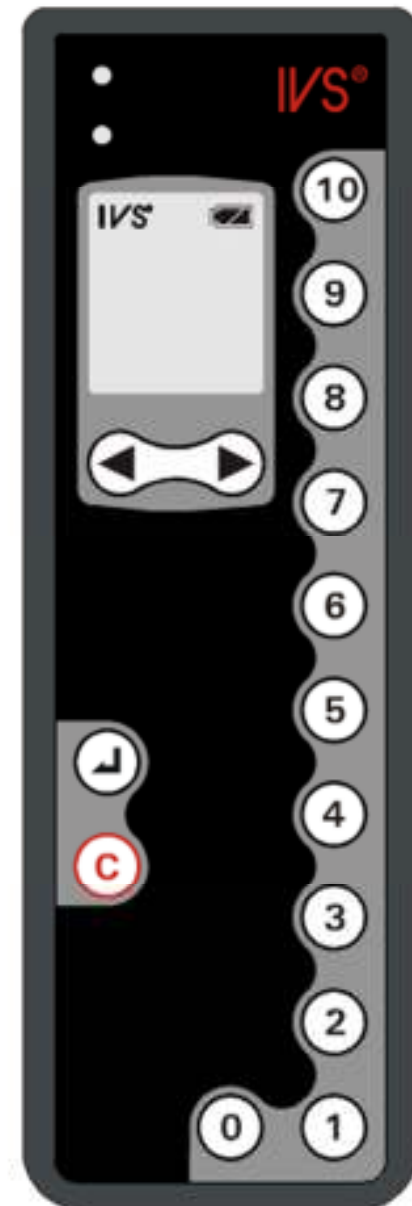
Het rode lampje gaat dan even branden

Als uw keuze is ontvangen door de computer zijn zowel het groene als het rode lampje uit.

Blijft het groene lampje branden dan moet u alsnog uw antwoord intoetsen.

Heeft u het verkeerde antwoord ingegeven, dan kunt u dit zolang de stemming open is nog wijzigen door op de C te drukken.

Het groene lampje gaat weer branden en u kunt opnieuw uw keuze ingeven.





STEMMING GESLOTEN



Uitslag stemming



(Her)benoeming van de heer G.J. Hoetmer



STEMMING GEOPEND

STEMMEN

Bij het openen van de stemming gaat een groen lampje linksboven branden.

Hiermee wordt aangegeven dat uw stemunit klaar is om te stemmen.

Zodra u het nummer van uw keuze intoetst maakt de unit verbinding met de computer.

1 = voor

2 = tegen

3 = onthouding

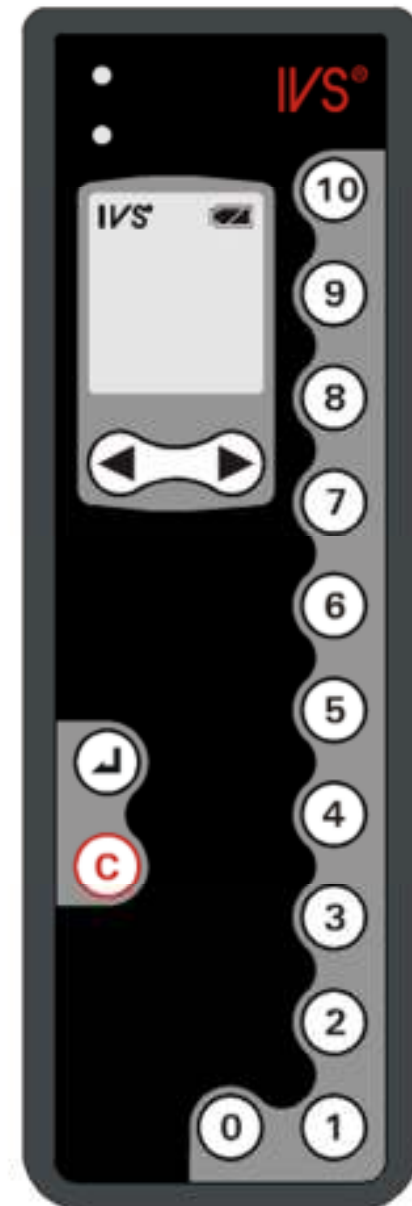
Het rode lampje gaat dan even branden

Als uw keuze is ontvangen door de computer zijn zowel het groene als het rode lampje uit.

Blijft het groene lampje branden dan moet u alsnog uw antwoord intoetsen.

Heeft u het verkeerde antwoord ingegeven, dan kunt u dit zolang de stemming open is nog wijzigen door op de C te drukken.

Het groene lampje gaat weer branden en u kunt opnieuw uw keuze ingeven.





STEMMING GESLOTEN



Uitslag stemming



Benoeming van de heer M. Vrijzen



STEMMING GEOPEND

STEMMEN

Bij het openen van de stemming gaat een groen lampje linksboven branden.

Hiermee wordt aangegeven dat uw stemunit klaar is om te stemmen.

Zodra u het nummer van uw keuze intoetst maakt de unit verbinding met de computer.

1 = voor

2 = tegen

3 = onthouding

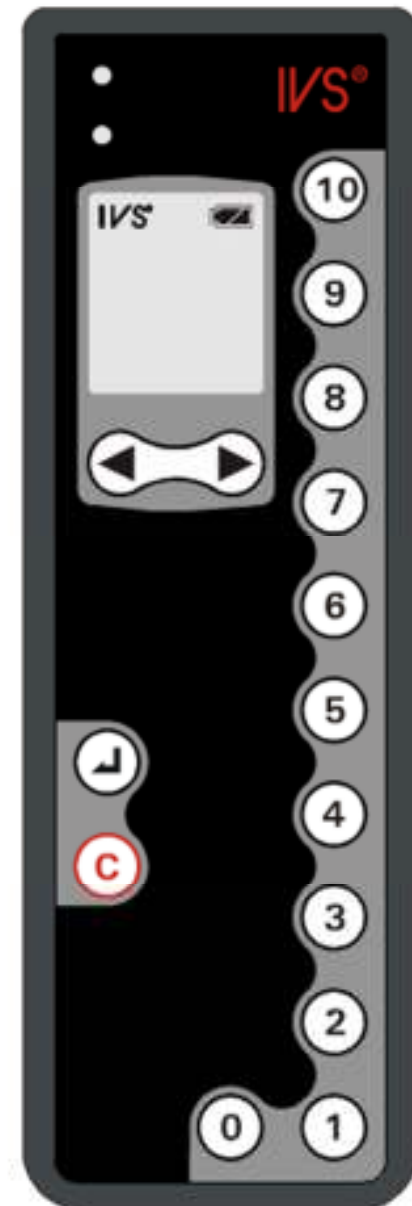
Het rode lampje gaat dan even branden

Als uw keuze is ontvangen door de computer zijn zowel het groene als het rode lampje uit.

Blijft het groene lampje branden dan moet u alsnog uw antwoord intoetsen.

Heeft u het verkeerde antwoord ingegeven, dan kunt u dit zolang de stemming open is nog wijzigen door op de C te drukken.

Het groene lampje gaat weer branden en u kunt opnieuw uw keuze ingeven.





STEMMING GESLOTEN



Uitslag stemming



**Bevoegdheid Raad van
Bestuur
tot:**

**Uitgifte van gewone
aandelen**



STEMMING GEOPEND

STEMMEN

Bij het openen van de stemming gaat een groen lampje linksboven branden.

Hiermee wordt aangegeven dat uw stemunit klaar is om te stemmen.

Zodra u het nummer van uw keuze intoetst maakt de unit verbinding met de computer.

1 = voor

2 = tegen

3 = onthouding

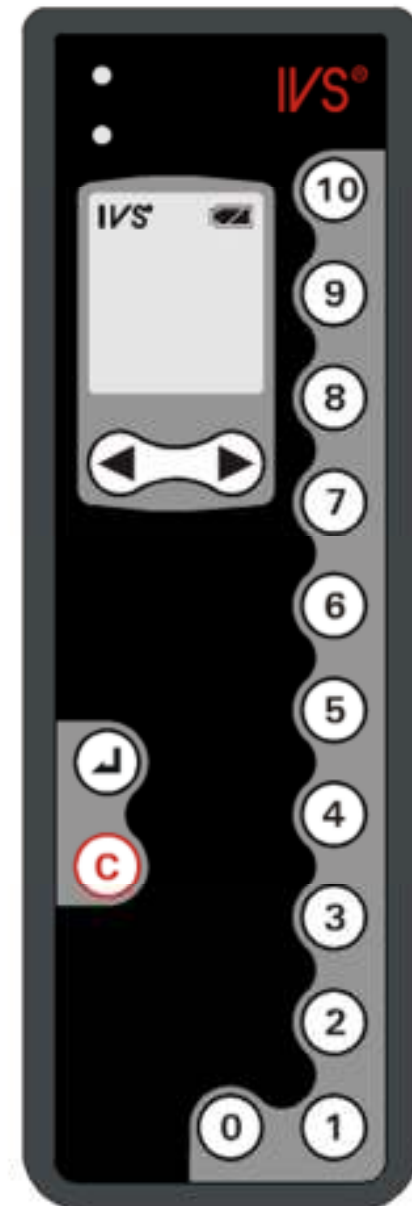
Het rode lampje gaat dan even branden

Als uw keuze is ontvangen door de computer zijn zowel het groene als het rode lampje uit.

Blijft het groene lampje branden dan moet u alsnog uw antwoord intoetsen.

Heeft u het verkeerde antwoord ingegeven, dan kunt u dit zolang de stemming open is nog wijzigen door op de C te drukken.

Het groene lampje gaat weer branden en u kunt opnieuw uw keuze ingeven.





STEMMING GESLOTEN



Uitslag stemming



**Bevoegdheid Raad van
Bestuur tot:**

**Beperking of uitsluiting
van het wettelijk
voorkeursrecht**



STEMMING GEOPEND

STEMMEN

Bij het openen van de stemming gaat een groen lampje linksboven branden.

Hiermee wordt aangegeven dat uw stemunit klaar is om te stemmen.

Zodra u het nummer van uw keuze intoetst maakt de unit verbinding met de computer.

1 = voor

2 = tegen

3 = onthouding

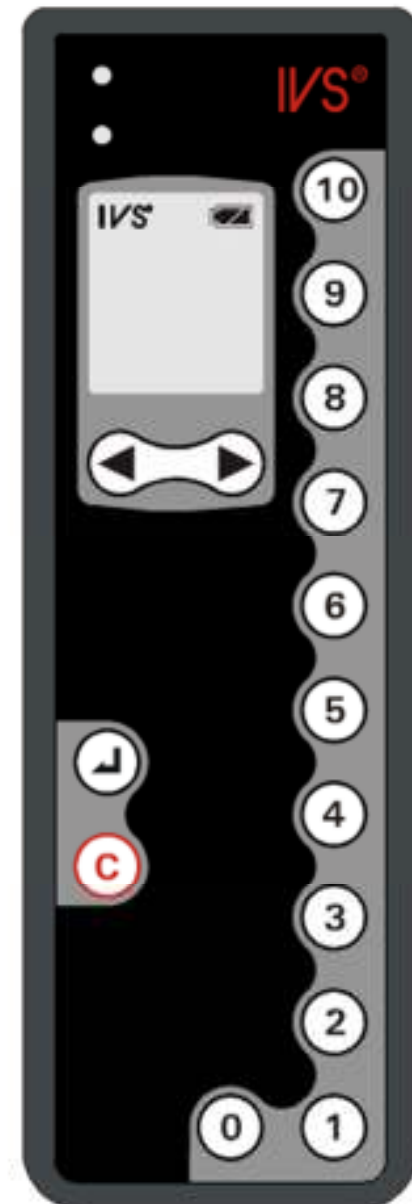
Het rode lampje gaat dan even branden

Als uw keuze is ontvangen door de computer zijn zowel het groene als het rode lampje uit.

Blijft het groene lampje branden dan moet u alsnog uw antwoord intoetsen.

Heeft u het verkeerde antwoord ingegeven, dan kunt u dit zolang de stemming open is nog wijzigen door op de C te drukken.

Het groene lampje gaat weer branden en u kunt opnieuw uw keuze ingeven.





STEMMING GESLOTEN



Uitslag stemming



**Bevoegdheid Raad van
Bestuur**

tot:

**Uitgifte van cumulatief
financieringspreferente
aandelen**



STEMMING GEOPEND

STEMMEN

Bij het openen van de stemming gaat een groen lampje linksboven branden.

Hiermee wordt aangegeven dat uw stemunit klaar is om te stemmen.

Zodra u het nummer van uw keuze intoetst maakt de unit verbinding met de computer.

1 = voor

2 = tegen

3 = onthouding

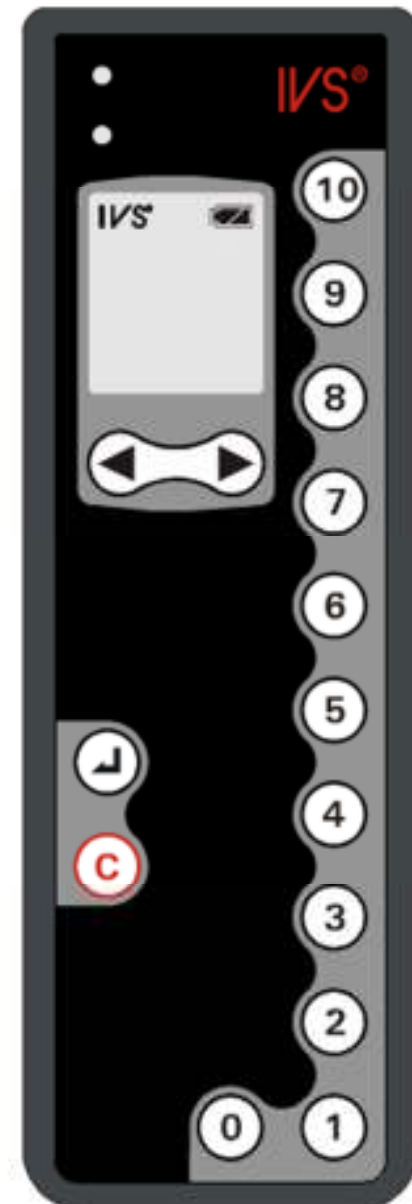
Het rode lampje gaat dan even branden

Als uw keuze is ontvangen door de computer zijn zowel het groene als het rode lampje uit.

Blijft het groene lampje branden dan moet u alsnog uw antwoord intoetsen.

Heeft u het verkeerde antwoord ingegeven, dan kunt u dit zolang de stemming open is nog wijzigen door op de C te drukken.

Het groene lampje gaat weer branden en u kunt opnieuw uw keuze ingeven.





STEMMING GESLOTEN



Uitslag stemming



Machtiging Raad van Bestuur tot het namens de Vennootschap verwerven van aandelen in het kapitaal van de Vennootschap



STEMMING GEOPEND

STEMMEN

Bij het openen van de stemming gaat een groen lampje linksboven branden.

Hiermee wordt aangegeven dat uw stemunit klaar is om te stemmen.

Zodra u het nummer van uw keuze intoetst maakt de unit verbinding met de computer.

1 = voor

2 = tegen

3 = onthouding

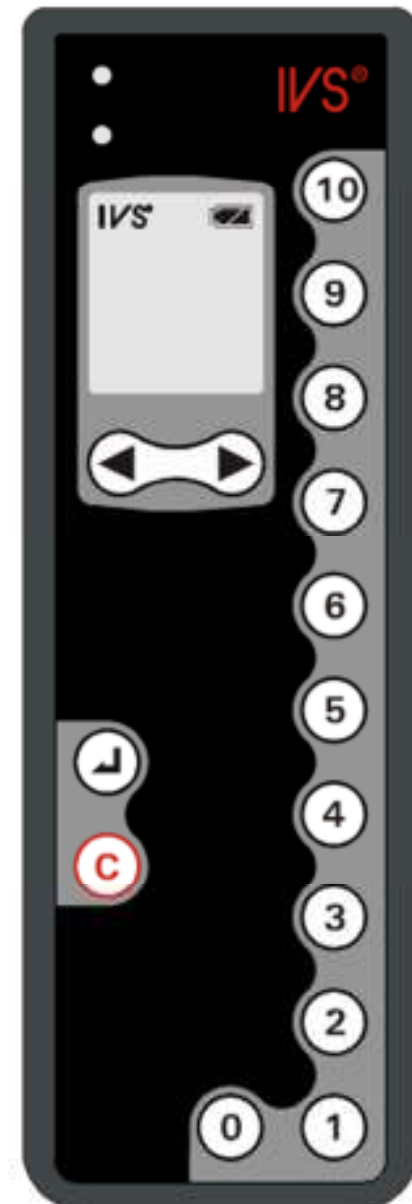
Het rode lampje gaat dan even branden

Als uw keuze is ontvangen door de computer zijn zowel het groene als het rode lampje uit.

Blijft het groene lampje branden dan moet u alsnog uw antwoord intoetsen.

Heeft u het verkeerde antwoord ingegeven, dan kunt u dit zolang de stemming open is nog wijzigen door op de C te drukken.

Het groene lampje gaat weer branden en u kunt opnieuw uw keuze ingeven.





STEMMING GESLOTEN



Uitslag stemming



(Her)benoeming Accountant



STEMMING GEOPEND

STEMMEN

Bij het openen van de stemming gaat een groen lampje linksboven branden.

Hiermee wordt aangegeven dat uw stemunit klaar is om te stemmen.

Zodra u het nummer van uw keuze intoetst maakt de unit verbinding met de computer.

1 = voor

2 = tegen

3 = onthouding

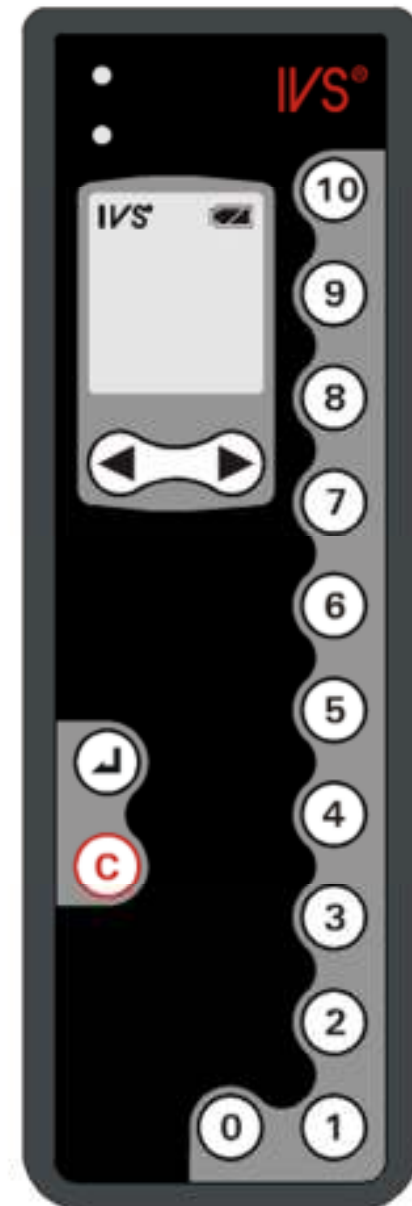
Het rode lampje gaat dan even branden

Als uw keuze is ontvangen door de computer zijn zowel het groene als het rode lampje uit.

Blijft het groene lampje branden dan moet u alsnog uw antwoord intoetsen.

Heeft u het verkeerde antwoord ingegeven, dan kunt u dit zolang de stemming open is nog wijzigen door op de C te drukken.

Het groene lampje gaat weer branden en u kunt opnieuw uw keuze ingeven.





STEMMING GESLOTEN



Uitslag stemming



Mariëtte Mantel
CSM nv
Corporate Affairs