

NOTULEN van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Corbion nv gehouden op 25 mei 2018, gehouden in het Steigenberger Airport Hotel Amsterdam

1. Opening

De heer Vrijzen opent de vergadering om 14.30 uur en heet alle aanwezigen welkom en stelt de personen die achter de tafel zitten voor.

Ten aanzien van de wettelijk en/of statutair voorgeschreven formaliteiten die zijn vervuld om deze vergadering bijeen te roepen, zegt hij dat publicatie van de oproeping tot deze vergadering heeft plaatsgevonden op de website van Corbion op 12 april 2018. Aandeelhouders die in het aandeelhoudersregister staan ingeschreven zijn tevens per brief opgeroepen. In de oproeping werd vermeld dat de agenda met bijlagen vanaf de dag der oproeping ter inzage zou liggen ten kantore van de vennootschap en aldaar voor aandeelhouders kosteloos verkrijgbaar zou zijn.

De notulering van deze vergadering is in handen van mevrouw Mantel en spreker zal haar verzoeken de notulen met hem te ondertekenen. Bij binnenkomst hebben aandeelhouders een stemkastje gekregen en een stemkaartje met uitleg. Bij het bekendmaken van het aantal aanwezigen zal ook de stemprocedure worden doorgenomen.

2. Jaarverslag 2017

De heer Vrijzen zegt dat zoals gebruikelijk de voorzitter van de Raad van Bestuur, de heer De Ruiter, een presentatie zal houden over de ontwikkelingen bij Corbion.

Daarna zal de heer Rob Wilmink, de externe accountant van KPMG, een toelichting geven op de audit werkzaamheden van KPMG. Op bladzijden 71 en 72 van het jaarverslag is een toelichting gegeven op de werkzaamheden van het Audit Committee en de samenwerking met de externe accountant.

Na deze presentatie en toelichting zal worden overgegaan tot bespreking van het jaarverslag.

Vervolgens gaat de heer De Ruiter in op de ontwikkelingen binnen Corbion. Voor de toelichting wordt verwezen naar de sheets die als bijlage bij de notulen zijn gevoegd.

De heer Wilmink is de onafhankelijke externe accountant en heeft namens KPMG de controleverklaring bij de jaarrekening 2017 getekend en alvorens eventuele vragen te beantwoorden geeft hij een toelichting op de accountantscontrole.

KPMG heeft de jaarrekening 2017 van Corbion nv, die de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening omvat, gecontroleerd. De goedkeurende controleverklaring die is afgegeven op 6 maart 2018 is opgenomen op pagina 160 tot en met 166 van het jaarverslag. De controle is uitgevoerd volgens het Nederlands recht waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. De verantwoordelijkheden van KPMG op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

KPMG is onafhankelijk van Corbion nv zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder heeft KPMG voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). KPMG is van mening dat de door haar verkregen controle-informatie voldoende

en geschikt was als basis voor haar oordeel.

KPMG is door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 mei 2016 benoemd als externe accountant van Corbion nv voor de controle van het boekjaar 2017. Het doel van de werkzaamheden is om vast te stellen dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft. Dat betekent dat de werkzaamheden zodanig worden ingericht dat met een redelijke mate van zekerheid kan worden geconcludeerd dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Ten aanzien van het bestuursverslag is de verenigbaarheid met de jaarrekening beoordeeld en is vastgesteld dat enkele specifieke elementen zijn opgenomen.

Corbion nv staat aan het hoofd van een groep van entiteiten ("Groep"). De financiële informatie van de Groep is opgenomen in de consolidatie. Om voldoende dekking te krijgen over de significante risico's van de Groep, heeft KPMG audits uitgevoerd voor groeps-rapportagedoeleinden van zes onderdelen (componenten), evenals controles van specifieke omzetposten en de bijbehorende debiteuren-balansen in een ander onderdeel.

KPMG Nederland heeft de controle uitgevoerd van Corbion nv en Purac Biochem bv, evenals van de Amerikaanse entiteiten, Caravan Ingredients Inc. en Purac America Inc. Verder zijn de KPMG kantoren in Spanje, Brazilië en Thailand gebruikt om de Corbion-entiteiten in deze landen te controleren. In relatie tot andere onderdelen van de Groep zijn centraal specifieke controleprocedures uitgevoerd.

De heer Wilmink vervolgt dat het groep auditteam gedetailleerde instructies heeft verstrekt aan alle component auditors, waarin de significante controlerisico's waren opgenomen. Het groep auditteam heeft de component auditor in de VS bezocht. Tijdens dit bezoek en een conference call werden de auditbenadering, de bevindingen en overige zaken die gerapporteerd werden aan het groep auditteam gedetailleerd besproken. Het groep auditteam heeft ook dossierreviews uitgevoerd voor de entiteiten in de VS en Brazilië.

De controle aanpak van KPMG is voorafgaand aan de start van de controlewerkzaamheden afgestemd met de CFO en het Audit Committee. Door bovengenoemde werkzaamheden bij de divisies, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, heeft KPMG voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de Groep verkregen om een oordeel te geven over de jaarrekening.

In de controle heeft KPMG meer dan 90% (2016: 91%) van de opbrengsten gecontroleerd, meer dan 90% van het resultaat voor belastingen en ruim 96% (2016: 94%) van de totale activa. In de controle heeft KPMG een materialiteit gehanteerd van € 4,7 miljoen (2016: € 5,5 miljoen). Voor de bepaling van de materialiteit is uitgegaan van het genormaliseerde resultaat voor belastingen. De lagere materialiteit is het resultaat van een lager genormaliseerd resultaat voor belastingen. De gehanteerde materialiteit is bepaald als 5% (2016: 5%) van het genormaliseerde resultaat.

Met de Raad van Commissarissen is afgesproken dat tijdens de controle geconstateerde afwijkingen boven € 275.000 aan de Raad van Commissarissen zouden worden gerapporteerd, alsmede kleinere afwijkingen die naar de mening van KPMG om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Kernpunten van de controle zijn zaken die naar het professionele oordeel van KPMG het meest belangrijk waren in de controle. Deze zijn uiteengezet in de controleverklaring en dit zijn de waardering van de geactiveerde licenties en ontwikkelkosten, en de juiste verwerking van de overname van de TerraVia activiteiten. De reden hiervoor is dat de verslaggeving van deze onderwerpen complex is en omdat er in hogere mate sprake is van schattingen door het management. Als onderdeel van deze controle is kritisch gekeken naar de aannames die het management heeft

gedaan in de bepaling van de schattingen, of het gehanteerde model acceptabel is en of de uitkomsten redelijk zijn. KPMG heeft haar specialisten betrokken bij de controle van deze kernpunten en is voorts ondersteund bij de beoordeling van bijvoorbeeld het gehanteerde model en de discountvoet. In 2016 waren ook de waardering van de lactide fabriek in Thailand, en de belastingen, en specifiek de evaluatie van belastingrisico's en de waardering van de geaccumuleerde verliezen als kernpunten onderkend. Deze punten waren dit jaar geen kernpunten meer omdat de lactide fabriek is verkocht aan de Joint Venture met Total voor een prijs die hoger was dan de boekwaarde en de onzekerheden ten aanzien van het kunnen realiseren van compensabele verliezen, alsmede geïdentificeerde belastingrisico's zijn afgenomen.

De kernpunten van de controle zijn niet een weerspiegeling van alle zaken die met het Audit Committee zijn besproken. De controlemaatregelen zijn gericht op het onderzoeken van de bedragen en toelichtingen in de jaarrekening, onder meer door het toetsen van belangrijke maatregelen van interne controle en het verkrijgen van andere bewijsmiddelen. Op basis van de werkzaamheden beoordeelt KPMG of de jaarrekening als geheel een getrouw beeld geeft en is opgesteld overeenkomstig de wet en EU-IFRS.

De controlemaatregelen zijn erop gericht een redelijke mate van zekerheid te krijgen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Er is niet gecontroleerd met het doel een afzonderlijke verklaring te verstrekken over het stelsel van interne controlemaatregelen of over afzonderlijke posten van de jaarrekening. Op basis van de werkzaamheden van KPMG is een goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening gegeven, zoals opgenomen op pagina 160-166 van het jaarverslag.

De heer Vrijzen bedankt de heren De Ruiters en Wilmink en stelt het jaarverslag 2017 aan de orde en vraagt wie hij het woord mag geven.

De heer Van de Lely zegt net als vorig jaar de accountant te willen vragen niet de uitdrukking "met een redelijke mate van zekerheid" te gebruiken, maar "een goede mate van zekerheid". Hij meent dat dit gezien de intensieve controle die heeft plaatsgevonden mogelijk moet zijn. De heer Wilmink antwoordt dat ondanks dat er een intensieve controle heeft plaatsgevonden, het niet mogelijk is volledige zekerheid te geven. Daarom wordt het begrip materialiteit gehanteerd aan de hand waarvan wordt bepaald hoe groot een fout mag zijn om niet het getrouwe beeld van de jaarrekening aan te tasten. De heer Vrijzen merkt op dat accountants hun eigen terminologie gebruiken. De lezer van het jaarverslag kan de verklaring van de accountants lezen in de zin dat de boeken van Corbion "in orde zijn bevonden". KPMG is de onafhankelijke externe accountant die van Corbion alle mogelijkheden krijgt de onderzoeken te doen die nodig zijn om zich een beeld te kunnen vormen en een verklaring af te kunnen geven.

Op de vraag van de heer Van de Lely om dan in ieder geval het woord "mate van" eruit te halen, omdat redelijke mate afstandelijk, vrijblijvend en niet correct klinkt, zegt de heer Wilmink dat de teksten vanuit de beroepsgroep zijn voorgeschreven en hij geen ruimte heeft om deze te veranderen. Hij zegt echter toe om de opmerkingen mee te nemen naar het vaktechnisch bureau.

De heer Velzeboer, mede namens de leden van XEA.nl, complimenteert Corbion ondanks de wat mindere cijfers met het behaalde resultaat en wil graag in die complimenten het personeel betrekken. De heer Vrijzen dankt de heer Velzeboer voor de complimenten en zegt dat als gesproken wordt over Corbion hier niet alleen de Raad van Bestuur mee bedoeld wordt, maar alle medewerkers van Corbion die samen dit bedrijf zo succesvol maken.

Op de vraag van de heer Velzeboer of al iets bekend gemaakt kan worden omtrent zijn opvolging van de heer De Ruiters, zegt de heer Vrijssen dat het van groot belang is dat Corbion op het juiste moment de juiste opvolger heeft en dat het selectieproces is gestart. We hebben een executive search bureau geselecteerd dat ons assisteert. De eerste stap is dat er een profielbeschrijving van de functie is opgesteld.

Op de vraag van de heer Velzeboer naar het verschil tussen PLLA en PDLA zegt de heer De Ruiters dat er linksdraaiend melkzuur en rechtsdraaiend melkzuur bestaat. Door het combineren van deze twee soorten kan een sterker PLA gemaakt worden met een hogere hittebestendigheid dan het originele PLA. Door de hogere hittebestendigheid kan PLA ook gebruikt worden voor producten zoals koffiekopjes.

De heer Velzeboer merkt op dat de suikerprijs momenteel erg laag is en vraagt hoe Corbion zich indekt. De heer De Ruiters antwoordt dat de suikerprijs vorig jaar op een bepaald moment 24 eurocent bedroeg, maar nu dichterbij 12,5 eurocent ligt en dat dit uiteraard invloed heeft op het resultaat in 2018, naast andere factoren zoals kosten van andere grondstoffen en die zijn weer gestegen. Voor het indekken tegen dalingen en stijgingen van dergelijke prijzen heeft Corbion een beleid ontwikkeld. Corbion dekt zich niet alleen in aan de inkoopkant, maar ook aan de verkoopkant. Over het algemeen kan na een periode van negen tot twaalf maanden het effect van veranderingen in prijzen in het resultaat worden gezien. Het effect van de veranderde suikerprijs op het resultaat zal dus op termijn zichtbaar worden.

Tot slot merkt de heer Velzeboer op dat Corbion in vergelijking met andere bedrijven in de branche erg weinig over de samenwerking met Total publiceert. Hij zou zijn lezers graag van meer nieuws voorzien. De heer De Ruiters is het niet met de Velzeboer eens, want er worden regelmatig publicaties gedaan. Onlangs zijn nog berichten verschenen over de opstart van de pilotplant in Thailand die naast de grote fabriek is gebouwd, en over het op de markt brengen van de hittestabiele PLA. De Joint Venture is echter een onafhankelijk bedrijf en zelf verantwoordelijk voor publicaties.

Op de vraag van de heer Spanjer aan de heer Wilmink hoeveel misstatements van € 275.000 zijn gevonden en of deze zijn gecommuniceerd met het bestuur, antwoordt deze dat de controle wordt afgesloten met een accountantsverslag en dat daarin ook een overzicht wordt gegeven van de audit misstatements. Dit jaar waren dat er drie. Over het algemeen besluit het management deze misstatements alsnog te boeken, tenzij het proces al zo ver gevorderd is dat de kans op verstoring groter is en zij ook geen invloed meer hebben op het getrouwe beeld.

Naar aanleiding van het bericht van de CEO in het jaarverslag stelt de heer Spanjer een aantal vragen. Ten eerste wordt aangegeven dat de bakkerij activiteiten het niet goed deden en spreker zegt te vermoeden dat dit ligt aan de kanaalstrategie en de productiestrategie en vraagt of dit eenmalig was of dat dit doorloopt in 2018 en als dit zo is, hoe dat kan. De heer De Ruiters antwoordt dat dergelijke tegenvallende resultaten natuurlijk nooit zo precies in een kalenderjaar vallen maar over een periode plaatsvinden. Zoals in het jaarverslag is aangegeven, worden in het begin van 2018 nog negatieve effecten verwacht. De onderliggende trend verbetert wel, maar sommige van de verliezen zullen zich nog voortzetten in het eerste en tweede kwartaal. De verwachting is dat eind van het jaar weer groei kan worden getoond.

Vervolgens zegt de heer Spanjer dat 2017 het laatste jaar was van de "disciplined value creation" strategie en dat tijdens de Capital Markets Day in november 2017 voor de komende drie jaar de "creating sustainable growth" strategie is aangekondigd met als doel een jaarlijkse organische groei van 3-6%. Hij vraagt hoe de verdeling van deze groei is over de verschillende business groepen. De heer Van Rhede van der Kloot antwoordt dat het percentage van 3-6% voor heel Corbion geldt. Voor Ingredient Solutions bedraagt dit 2-4%, waarvan 1-3% voor het Food segment en 3-10% voor het Biochemicals segment. Voor Innovation Platforms bedraagt de groei 10-30%. Dit geeft aan dat Innovation Platforms nog in een ontwikkelingscurve zit, zoals met bioplastics en de TerraVia portfolio die is overgenomen. Het gewogen gemiddelde van deze percentages komt uit op 3-6%. Al die details staan op de website in de financial guidance sheet bij de Capital Markets Day presentatie van november.

Verder merkt de heer Spanjer op dat er gesproken wordt over innovatieve projecten die volwassenheid hebben en hij vraagt hoe lang het duurt, maanden of jaren, voordat deze projecten de stap naar commerciële toepassing kunnen maken. De heer De Ruiten zegt dat hierbij onderscheid gemaakt moet worden tussen twee soorten projecten. Ten eerste die waarbij samen wordt gewerkt met klanten. Deze projecten zijn specifiek gericht op oplossingen (solutions) en hierbij moet bijvoorbeeld worden gedacht aan innovatieve productlijnen voor het verlengen van houdbaarheid van brood. De termijnen bij deze projecten zijn korter. Ten tweede die projecten waar Corbion zelf nieuwe dingen, oplossingen of producten creëert. Deze projecten kunnen jaren duren. Een voorbeeld hiervan is het barnsteenproject waarbij al jaren samengewerkt wordt met BASF. Het is dus een balans en Corbion probeert duidelijk de diversiteit daarin aan te geven.

De heer Spanjer zegt vervolgens dat in het bericht van de CEO wordt gezegd dat het eind 2017 is gelukt in de proefinstallatie PLA te vervaardigen, en dat de nieuwe polymeer fabriek operationeel wordt in de tweede helft van 2018. Hij vraagt zich echter af of het gaat lukken om in een halfjaar tijd een nieuwe grote fabriek te bouwen en vraagt hoe hij dit moet zien. De heer De Ruiten antwoordt dat als onderdeel van de grote polymeerfabriek een kleinere demo- of proeffabriek is gebouwd. Deze wordt gebruikt om producten en processen eerst op kleine schaal uit te proberen. Op die manier hoeft niet direct op grote schaal te worden geproduceerd, want als dat mis gaat, dan gaat het op grote schaal mis. Deze proeffabriek is al klaar, terwijl ondertussen gewerkt wordt aan de grote fabriek, waarvan de bouw twee jaar geleden is gestart.

Tot slot vraagt de heer Spanjer hoe groot de van TerraVia overgenomen IP-portefeuille is, hoe lang de looptijden van de patenten zijn, of er licenties zijn uitgegeven en tegen welke bedragen. Hij kon hier namelijk geen informatie over vinden op Espacenet.

De heer Van Rhede van der Kloot zegt dat deze vraag moeilijk te beantwoorden is omdat een IP-portefeuille uit families bestaat en onder een familie zit dan weer een hele reeks patenten. Patenten lopen over het algemeen over een periode van 20 jaar. Gezien het feit dat dit bedrijf nu 10 jaar in ontwikkeling is, hebben patenten diverse leeftijden tussen 10 en 20 jaar. Daarnaast worden ook weer nieuwe patenten ontwikkeld. Een betere manier om hiernaar te kijken is dat gegeven het bedrag dat Corbion heeft betaald, Corbion nu een heel waardevolle portfolio heeft die ongetwijfeld meer waard is dan het overnamebedrag. Dit kun je echter pas zien op het moment dat er ook daadwerkelijk producten gemaakt kunnen worden. Het aantal patenten bedraagt in ieder geval meer dan 300 en daarvan zijn er 77 verleend.

De heer Martens, mede namens beleggingsstudieclub Goldfinger, merkt op dat 2017 een enerverend jaar is geweest voor Corbion met de bouw van de fabriek voor bioplastics, de overname van de TerraVia activiteiten en daarbij het onder druk staan van de omzet en winst. Echter, de foto op pagina 6 van het jaarverslag stelt hem gerust, zes heren en één dame. Een Executive Committee dat vertrouwen uitstraalt en een eenheid vormt.

Hij zegt dat er al veel is gezegd over TerraVia, maar vraagt hoeveel Corbion nog moet investeren om deze activiteiten goed te laten lopen. De heer Van Rhede van der Kloot antwoordt dat Corbion de algen activiteiten heeft overgenomen uit het faillissement van TerraVia voor een bedrag van USD 20 miljoen. Daarnaast heeft Corbion nog een schuldpositie op zich genomen uit hoofde van die transactie van USD 17 miljoen. In totaal een kleine USD 40 miljoen. De komende periodes is het van belang om de portfolio verder te ontwikkelen, maar gezien het huidige ontwikkelingsstadium van de activiteiten wordt verwacht dat er nog een aantal jaren verlies zal worden geleden. Daarnaast moet in de fabriek in Brazilië worden geïnvesteerd. De totale maximale investering zou dan circa USD 80 tot 90 miljoen kunnen gaan bedragen.

Op de opmerking van de heer Martens dat in het nieuws is gekomen dat de Vereniging van Afvalbedrijven van bioplastic af wil, zegt de heer De Ruiter dat er veel wordt geschreven over de vraag hoe het plasticprobleem opgelost moet worden en ook over de rol van bioplastics daarin. De meningen zijn heel verschillend. Echter, kijkend naar de marktontwikkeling bestaat er een brede interesse voor het gebruik van PLA, zowel voor levensmiddelen als voor andere branches. Tevens speelt het biobased element een rol. Het is belangrijk dat dit plastic hernieuwbaar gebruikt kan worden. Gewoon plastic kan ook deels hergebruikt worden door recycling, maar op een bepaald moment is het plastic te vaak gebruikt en kan het niet meer gebruikt worden. Juist dan speelt PLA een interessante rol. Kern van de discussie is echter dat de mensen anders om moeten gaan met plastic. Er wordt nog te veel weggegooid. Dat moet worden opgelost, maar daar hoort ook een component bij waar hernieuwbaar plastic wordt ingezet.

De heer Martens zegt dat Corbion met het oude CSM-suikerfabrieksterrein in Breda een waardevol stuk grond in bezit heeft en adviseert niet zelf met de gemeente Breda te onderhandelen, maar een gerenommeerd projectbureau hiervoor in de arm te nemen. Wellicht kan Corbion zelf ook nog een deel van het terrein gebruiken met het oog op toekomstige uitbreidingsplannen. Maar als dit niet zo is en er komt geld vrij dat voor de bedrijfsvoering niet nodig is, vraagt hij of aandeelhouders er dan op kunnen rekenen dit geld uitgekeerd te krijgen. Voorts vraagt spreker of Corbion nog meer voormalige fabrieksterreinen in bezit heeft. De heer Van Rhede van der Kloot zegt dat gesprekken met de gemeente worden gevoerd, maar dat dit een langdurig proces is. De overheid is een belangrijke speler in de ontwikkeling van het terrein, omdat ook naar het bestemmingsplan moet worden gekeken. Het terrein ligt mooi centraal naast de oude stadskern, maar heeft op dit moment een bestemming voor lichte industriële toepassingen, waardoor woningbouw niet is toegestaan. De waarde van de grond wordt mede bepaald door wat er mee kan worden gedaan en woningbouw heeft een hogere waarde dan industriële toepassing.

Een ander punt dat meespeelt is dat ook in Breda dit voorjaar gemeenteraadsverkiezingen zijn gehouden. De nieuwe gemeenteraad moet eerst ingewerkt zijn voordat een wijziging van het bestemmingsplan aangekaart kan worden. Als dit rond is kan bekeken worden hoe Corbion het terrein op een goede manier te gelde kan maken. Spreker gaat er echter vanuit dat dit hele proces nog vele jaren kan duren.

Wat andere gronden betreft heeft Corbion in het eerste kwartaal bekendgemaakt dat in Italië een stuk grond is verkocht. Dit was een voormalig CSM-terrein wat met de bakkerij activiteiten te maken had.

Voorts heeft Corbion in de Verenigde Staten nog een fabriekslocatie in Kansas die vorig jaar gesloten is en die te koop staat. Bij deze beide locaties gaat het echter niet om heel grote bedragen.

Tot slot vraagt de heer Martens bij benadering aan te geven wat voor Corbion het financiële voordeel is in 2018 van de belastingverlaging in de VS van 35 naar 21%.

De heer Van Rhede van der Kloot antwoordt dat de reductie van de Federal Tax op het resultaat van Corbion in 2017 een positief effect heeft gehad omdat Corbion een latente belastingplicht op de balans heeft staan. Deze toekomstige verplichting wordt nu gewaardeerd tegen een lager percentage en dat heeft een positief effect van € 6,8 miljoen gegeven.

De heer Altena (VBDO) complimenteert het bestuur met het opnemen van de sustainable development goals in het jaarverslag en dankt de heer De Ruiter voor de toelichting hierop. Voor de VBDO is dit een belangrijk thema dat ook zal terugkomen in zijn vragen.

Verder heeft de VBDO veel waardering voor het uitvoeren van de levenscyclus analyses, "life cycle analysis", omdat daarmee een op wetenschap gebaseerde methode wordt gebruikt om met name de positieve effecten, of misschien ook minder positieve, van innovaties te kunnen waarderen.

Spreker zegt dat Corbion in het jaarverslag aangeeft dat er in 2017 een roadmap is ontwikkeld om in 2020 alleen duurzame palmolie in te kopen en vraagt nader toe te lichten hoe deze roadmap eruit ziet en of verwacht wordt dat de doelstelling gehaald wordt. Voorts vraagt hij naar de voortgang van het doel om 100% duurzame suikerriet in te kopen.

De heer De Ruiter antwoordt dat suiker en palm twee belangrijke grondstoffen voor Corbion zijn. In eerste instantie heeft Corbion zich gericht op suikerriet en inmiddels heeft 96% van de leveranciers de suikerriet code (sugar cane code) getekend en wordt gewerkt aan de volgende fase, de zelfevaluatie. De volgende stap is dat een externe partij zal vaststellen of de code daadwerkelijk wordt nageleefd, hetgeen uiteindelijk moet leiden tot gesprekken met de leveranciers over de doelstellingen die Corbion van hen verwacht. De daarop volgende stap is om in palmolie hetzelfde traject te volgen. Palmolie is vooral van belang in Noord-Amerika voor de productie van emulgatoren, maar de gebruikte hoeveelheid is beperkt. Corbion richt zich op de implementatie van de RSPO standaard voor duurzame palmolie. Onderdeel hiervan is het certificeren van de productielocaties van Corbion. Voorts zal Corbion de komende jaren de inkoop van RSPO gecertificeerde palmolie stapsgewijs verhogen.

De heer Altena is verheugd te lezen dat Corbion een leefbaar loon betaalt aan haar eigen werknemers. Dat wil zeggen een loon dat voorziet in de behoefte van de werknemer en het gezin. Hij vraagt hoe Corbion zich voorbereidt op de volgende en ook wel uitdagende stap, namelijk het betalen van een leefbaar loon in haar leveranciersketen. Wordt daarvoor samengewerkt met bedrijven of andere partijen in de keten of sector.

De heer De Ruiter antwoordt dat de leefbaar loon problematiek lastig is. Een van de belangrijkste dingen die Corbion op dit punt doet is zelf een leefbaar loon aan de werknemers te betalen en daarmee een standaard te zetten in de hoop dat die standaard door leveranciers wordt overgenomen. Daarnaast werkt Corbion met organisaties zoals bijvoorbeeld Bonsucro samen om te bekijken hoe dit gerealiseerd kan worden. Het blijft echter een moeilijk project waarin de hele keten moet samenwerken en Corbion draagt daarin naar beste vermogens bij.

Tot slot zegt de heer Altena dat de producten van Corbion bijdragen bij aan de duurzame ontwikkelingsdoelen 2 (geen honger) en 12 (verantwoorde consumptie en productie) ("SDG 2 en SDG 12"). Dit wordt in het jaarverslag met name kwalitatief toegelicht en vraagt dit nader te specificeren.

Voorts vraagt hij of de SDG's ook worden gezien als impulsen voor innovatie en met name de groei in de markten waar Corbion actief is.

De heer De Ruiter antwoordt dat Corbion hier iets anders naar kijkt. Een groot deel van de portefeuille van Corbion draagt bij aan SDG 2 en 12. De bijdrage van Corbion zit niet zozeer in het vergroten van dit aandeel, maar vooral in de groei van innovaties, bioplastics en op algen-gebaseerde ingrediënten, waarmee kennis en vaardigheden worden ingezet om de SDG's te helpen realiseren.

De heer Witteveen, namens Van Kempen Orange Fund, merkt op dat een van de problemen bij TerraVia was dat de fabriek in de Joint Venture met Bunge niet of niet voldoende efficiënt draaide en dat Corbion in staat zou moeten zijn om die efficiency wel aan te brengen. Hij vraagt hoe lang zo'n proces duurt, of het conform verwachting loopt en of Corbion het inderdaad voor elkaar zal krijgen om de fabriek efficiënt te laten draaien.

Voorts vraagt spreker of de zalmindustrie de enige afzetmarkt is, wat voor een bedrijf niet goed kan zijn, of dat het product nu al commercieel zo aantrekkelijk is om ook andere afzetmarkten aan te boren.

De heer De Ruiter zegt dat in de afgelopen maanden veel tijd is geïnvesteerd om te bekijken wat Corbion kan bijgedragen aan de verbetering van de productiviteit in de fabriek. De fabriek in Brazilië is een heel grote fabriek, oorspronkelijk opgezet voor een hoog volume olieproductie. Nu wordt daar een omega 3 olieproduct gemaakt die op veel kleinere schaal wordt verkocht, maar voor veel hogere prijzen. We denken dat Algae Ingredients vele mogelijkheden heeft wat zich ook laat zien in de eerste commercieel attractieve producten. Zalm is een aantrekkelijke afzetmarkt, maar dit is niet de enige afzetmarkt. Gedacht moet worden aan de gehele diervoedermarkt, want er worden steeds meer hoogwaardige producten aan diervoeder toegevoegd. Er zijn veel verschillende applicaties voor dit product te vinden, en dat is inderdaad nodig om volume in de fabriek te krijgen.

De heer Witteveen merkt voorts op dat Corbion mogelijk het aandeel van Bunge in de Joint Venture over zal nemen en vraagt of de financiële risico's voor aandeelhouders dan oplopen of juist niet. Het is een groot project en soms vraagt hij zich af of dit niet de schaal van Corbion ontgroeit.

De heer De Ruiter antwoordt dat wanneer een risicovol project samen met een partner wordt gedaan het risico wordt gedeeld. Er zitten echter ook nadelen aan het werken met een partner, vooral als het gaat om zaken die verbeterd moeten worden of als de partners niet op één lijn zitten. Corbion heeft de acquisitie van de algen portfolio gedaan omdat er een groot potentieel in deze business zit. Op korte termijn zou de acquisitie van de fabriek in Brazilië het risico kunnen verhogen, maar het geeft ook de mogelijkheid snel verbeteringen door te voeren. Uiteindelijk hoeft het succes dan niet te worden gedeeld.

De heer Boom merkt op dat in de risicoparagraaf gesproken wordt over business interruptie als gevolg van brand, overstromingen, rellen, e.d. Voorts wordt er gesproken over vertrouwelijke informatie, cyber attacks en cyber security en dat het verlies van vertrouwelijke informatie een gevolg kan zijn van cyber attacks. Hij wijst er echter op dat cyber attacks ook een oorzaak kunnen zijn van business interruptie en grote gevolgen kunnen hebben voor de bedrijfsprocessen en vraagt of Corbion dit ook heeft meegenomen in de cyber security.

Voorts vraagt spreker of de beoordeling van uw cyber security programma's een specifiek onderdeel is van de opdracht van de externe accountant.

De heer Van Rhede van der Kloot antwoordt dat cyber security een continu aandachtspunt is binnen de bedrijfsvoering. Er is een risico analyse gemaakt van alle Corbion fabrieken om te zien hoe afhankelijk die zijn van de systemen. Deze analyse heeft een positief beeld opgeleverd. De

fabrieksautomatisering is losgekoppeld van de rest van de systemen en de systemen zijn in compartimenten verdeeld. Voorts is gekeken of, als er toch iets met een fabriek gebeurt, snel overgeschakeld kan worden op handmatige productie zonder afhankelijk te zijn van de systemen. Een onderdeel van de audit is de EDP audit, dit betekent dat de externe account ook kijkt naar de IT general controls, zoals passwords, applicatie controls, fysieke toegang tot computers, e.d.

De heer Boom zegt ten aanzien van de belastingdruk dat de verlaging van de belasting in de Verenigde Staten niet in 2018 doorwerkt, maar dat Corbion ook nog verliezen heeft waarover geen belasting is teruggenomen en die verliezen nemen af, en hij vraagt of die trend zich in 2018 doorzet zodat dit een gunstige invloed heeft op de belastingdruk die daardoor dan uiteindelijk niet veel verandert.

De heer Van Rhede van der Kloot antwoordt dat ongecorrigeerd de belastingdruk vrij laag lijkt, ca. 13%, maar dat daarnaast in het jaarverslag en in het persbericht de genormaliseerde belastingdruk wordt aangegeven en dat die min of meer stabiel rond 24-25% ligt.

Dat was ook het geval in 2017, rekening houdend met het positieve effect van het tarief in de Verenigde Staten. Niet alle compensabele verliezen zijn gewaardeerd, maar jaarlijks wordt als onderdeel van de jaarrapportage bekeken of er voldoende realisatie potentieel is om die te kunnen waarderen. Als in de toekomst winsten worden gegenereerd in de landen die dit betreft, dan zou daar in de loop der jaren nog een positief effect van ca. € 15 miljoen uit kunnen komen. Dit zal echter niet in één jaar vallen, maar verspreid over meerdere jaren.

Op de vraag van de heer Velzeboer wat de omvang en toekomst van het product droge azijn is, antwoordt de heer De Ruiter dat dit product voor clean label producten wordt gemaakt. Corbion heeft door een unieke technologie een azijn weten te drogen die een heel goede effectiviteit heeft zowel op antimicrobieel niveau als in de applicatie in het product, met een goede smaak. Dit geeft Corbion een aantrekkelijke positie. Over volumes wordt niet gesproken, maar het past goed in de trend van clean labels.

Op de vraag van de heer Velzeboer hoe de samenwerking met Medincell verloopt en wat de toekomst van deze samenwerking is, zegt de heer De Ruiter dat het in deze samenwerking gaat om het gebruiken van polymeren, biomedical PLA, om producten te ontwikkelen die een langzame afgifte van een actief medicijn bewerkstelligen, waardoor de patiënt een constante dosering krijgt toegediend. Zoals twee jaar geleden ook aan aandeelhouders uitgelegd, is dit een van die projecten, een farmaceutisch project, dat heel lang duurt, maar uiteindelijk een heel mooie business kan opleveren.

Op de vraag van de heer Velzeboer wat het vorig management van de hen toegekende bonus heeft terugbetaald, zegt de heer Vrijzen aan te nemen dat de heer Velzeboer doelt op de beslissing die door de aandeelhouders is genomen om de bonus die aan de voormalige leden van de Raad van Bestuur was toegekend in verband met de verkoop van de bakkerijactiviteiten niet te accepteren. Een aantal jaar geleden is gerapporteerd dat de helft van de bonus is terugbetaald. Dat was het maximum haalbare gezien de omstandigheden en daar zijn de aandeelhouders mee akkoord gegaan.

Ten aanzien van de foto op pagina 6 van het jaarverslag zegt de heer Velzeboer hier een ander beeld bij te hebben dan een van de eerdere sprekers. Er staan drie ex-medewerkers van DSM op. Voorts wordt Corbion in de media ook veel getipt als een overnamekandidaat voor DSM. De heer Vrijzen zegt dat Corbion volgens analisten al jarenlang een overnamekandidaat is en zal dat hoogstwaarschijnlijk voor hen ook wel blijven. De onderneming voert haar eigen strategie uit.

3. Beloningsbeleid voor de Raad van Bestuur

A. Uitvoering van het beloningsbeleid in 2017

De heer Vrijzen stelt de uitvoering van het beloningsbeleid van de Vennootschap in 2017, zoals uiteengezet in het hoofdstuk 'Remuneratie rapport' in het jaarverslag, aan de orde en geeft het woord aan de heer Markham, voorzitter van de Remuneratiecommissie, die een toelichting zal geven op de uitvoering van het beloningsbeleid.

De heer Markham zegt dat het doel van het beloningsbeleid voor de Raad van Bestuur is het creëren van een beloningspakket dat competitief is en direct gelinkt aan de strategische richting en horizon van de onderneming met een sterke nadruk op waardecreatie en prestatiebeloning. Het huidige beloningsbeleid is goedgekeurd door de Vergadering van Aandeelhouders in 2015. Dit is het uitgangspunt geweest voor de beloning van de leden van de Raad van Bestuur over 2017.

Het beloningspakket bestaat uit een basissalaris, een korte termijn bonus in contanten en een prestatieafhankelijke lange termijn incentive in aandelen. Het totale bezoldigingsniveau (basissalaris, STIP, LTIP en de bezoldigingsmix) is gebaseerd op een gecombineerde referentiegroep bestaande uit Europese biotechnologiebedrijven en Nederlandse bedrijven uit algemene sectoren (AMX- en kleinere AEX-bedrijven) met een min of meer vergelijkbare omvang.

De structuur van de variabele beloning is simpel en transparant. De twee financiële criteria die gelden voor de STIP, te weten EBITDA en Winst per Aandeel, gelden ook voor de LTIP. Deze criteria ondersteunen Corbion's strategie, Creating Sustainable Growth, dat is gericht op omzetgroei, winstgevendheid, en vrije kasstromen. Het derde criterium voor de LTIP is de relatieve TSR (*Total Shareholder Return*) waarbij wordt vergeleken met een specifieke TSR peer group.

De leden van de Raad van Bestuur hebben over 2017 97,8% van de at-target STIP bonus ontvangen, omdat de gestelde doelen voor EBITDA gedeeltelijk zijn gehaald en voor Winst per Aandeel zijn overtroffen. In 2017 zijn de toegekende ("granted") LTIP serie 2014-2016 tot uitkering ("vested") gekomen. Deze LTIP was volledig gebaseerd op relatieve TSR (*Total Shareholder Return*). Omdat Corbion als 2^e is geëindigd in de peer groep, bedroeg de uitkering 175%.

Na een evaluatie na 2 jaar intern gebruik hebben Commissarissen besloten om Economic Profit ook naar de toekomst te hanteren als sturingsmechanisme op divisieniveau, welke divisies – te weten Ingredient Solutions en Innovation Platforms – ieder een geheel ander investeringsprofiel hebben. Om die reden wordt Economic Profit niet gebruikt als financiële sturingsmechanisme op totaal Corbion niveau en zal Economic Profit geen onderdeel gaan vormen als maatstaf voor de LTIP voor de Raad van Bestuur.

Alle bestuurders hebben een overeenkomst van opdracht voor 4 jaar. In het kader van zo'n overeenkomst is het gebruikelijk dat de leden van de Raad van Bestuur jaarlijks een vaste onkostenvergoeding van de onderneming ontvangen waarmee zij zelf voorzien in onder andere pensioen, verzekeringen, en een auto.

De heer Vrijzen dankt de heer Markham voor zijn toelichting en vraagt wie hij het woord mag geven. Hij constateert dat er geen vragen zijn.

B. Wijziging van het beloningsbeleid

De heer Vrijzen stelt het voorstel tot een wijziging in het beloningsbeleid voor de Raad van Bestuur aan de orde en zegt dat op basis van de nieuwe strategie 'Creating Sustainable Growth', waarin duurzaamheid een centrale plaats inneemt, en de beloningsbenchmark voor de Raad van Bestuur, waaruit een trend blijkt richting duurzaamheidstargets bij een toenemend aantal beursgenoteerde bedrijven (uitkomst van een in 2017 uitgevoerd onderzoek), wordt voorgesteld een

duurzaamheidsmaatstaf te introduceren als onderdeel van het Short Term Incentive Plan (STIP) voor de Raad van Bestuur. Deze maatstaf treedt per 1 januari 2018 in werking en is goed voor 10% van de STIP. De performancecriteria na deze aanpassing zijn dan als volgt: EBITDA 70%, Winst per aandeel (EPS) 20%, en duurzaamheid 10%. De voorgestelde duurzaamheidstargets zijn volledig in lijn met de aandachtsgebieden van de Vennootschap, te weten verantwoord inkopen, verantwoorde bedrijfsvoering en duurzame oplossingen.

Tevens wordt voorgesteld om de definitie van EBITDA voor de STIP en de Long Term Incentive Plan aan te passen om de evenredige consolidatie van EBITDA resultaten van bepaalde joint ventures mogelijk te maken indien de Raad van Commissarissen besluit dat toe te passen in het vaststellen van de targets. Deze flexibiliteit in de te hanteren EBITDA definitie is een logisch gevolg van de nieuwe strategie 'Creating Sustainable Growth', waarin de mogelijkheid is opgenomen om financiële informatie (in aanvulling op informatie gebaseerd op IFRS) te verschaffen gebaseerd op evenredige consolidatie van EBITDA resultaten van bepaalde joint ventures.

Op basis van het bovenstaande, wordt voorgesteld de wijzigingen met betrekking tot de STIP en de definitie van EBITDA van het beloningsbeleid voor de Raad van Bestuur vast te stellen. Deze voorgestelde wijzigingen naast enkele kleinere aanpassingen – teneinde het beloningsbeleid af te stemmen op de huidige praktijk en het Nederlands burgerlijk recht – zijn opgenomen in de integrale beschrijving van het beloningsbeleid voor de Raad van Bestuur. Deze tekst kan worden gevonden in Bijlage 1 bij de agenda.

De heer Vrijzen vraagt wie hij het woord mag geven. Hij constateert dat er geen vragen zijn en alvorens over te gaan tot stemming over de agendapunten geeft hij het woord aan de heer Noppers.

De heer Noppers zegt dat blijkens de presentielijst zijn ter vergadering aanwezig of vertegenwoordigd zijn 40.175.497 aandelen vertegenwoordigende 68,53% van het geplaatste en stemgerechtigde kapitaal per de registratiedatum van 27 april 2018, na beurs. Ieder aandeel geeft recht op het uitbrengen van één stem. Vervolgens neemt hij de stemprocedure door.

De heer Vrijzen gaat over tot de stemming over dit agendapunt.

De wijziging van het beloningsbeleid wordt goedgekeurd met 39.825.021 stemmen voor, 44.237 stemmen tegen en 304.853 onthoudingen.

4. Corporate Governance

De heer Vrijzen zegt dat op 1 januari 2017 de herziene Nederlandse Corporate Governance Code, zoals gepubliceerd op 8 december 2016 (de 'Code'), van kracht is geworden en stelt de uitvoering van de Code in de Vennootschap aan de orde.

Voor een uitgebreide toelichting verwijst spreker naar het hoofdstuk Corporate Governance in het Jaarverslag. De Code leidt niet tot materiële wijzigingen in de Corporate Governance-structuur van de Vennootschap. Corbion onderschrijft en voldoet aan de principes en best practice-bepalingen van de Code, met uitzondering van de drie bepalingen zoals gerapporteerd in het hoofdstuk Corporate Governance in het Jaarverslag.

De heer Vrijzen vraagt wie hij het woord mag geven en constateert dat er geen vragen zijn.

5. Jaarrekening 2017 en dividend

De heer Vrijzen zegt dat dit agendapunt is onderverdeeld in drie punten. Bij het stellen van

vragen kunnen aandeelhouders op ieder van de drie onderwerpen ingaan.

Deze drie onderwerpen zijn het reserverings- en dividendbeleid.

Het reserveringsbeleid van Corbion is gericht op het scheppen en behouden van toereikende financiële armslag en flexibiliteit om de strategische doelstellingen te realiseren en tegelijkertijd gezonde balansverhoudingen te handhaven. Het huidige dividendbeleid gaat uit van een jaarlijks uit te keren stabiel tot geleidelijk oplopend absoluut dividendbedrag per aandeel (progressief regulier dividend beleid).

Vervolgens de vaststelling van de jaarrekening. Voorgesteld wordt de jaarrekening over het boekjaar 2017 vast te stellen.

Tot slot de vaststelling van het dividend. Aan de houders van gewone aandelen wordt over het jaar 2017 een dividend voorgesteld van € 0,56 per aandeel, in de vorm van contant dividend.

Uitkering van het dividend vindt plaats vanaf 5 juni 2018.

Spreker vraagt wie hij naar aanleiding van dit agendapunt of onderdelen daarvan het woord mag geven.

De heer Velzeboer vraagt waarom de ex-dividend datum dinsdag 29 mei is. Het is nu vrijdag en hij had verwacht dat de ex-datum maandag zou zijn. De heer Van Rhede van der Kloot antwoordt dat de timing van de ex-dividend datum conform de huidige regelgeving daarover is vastgesteld.

De heer Vrijsen constateert dat er geen vragen meer zijn en gaat over tot stemming over dit agendapunt.

De jaarrekening wordt vastgesteld met 40.028.705 stemmen voor, 410 stemmen tegen en 143.501 onthoudingen.

Het dividend over het boekjaar 2017 wordt vastgesteld met 39.961.925 stemmen voor, 513 stemmen tegen en 210.168 onthoudingen.

6. Decharge van de leden van de Raad van Bestuur voor het gevoerde beleid

De heer Vrijsen zegt dat voorgesteld wordt de leden van de Raad van Bestuur in functie in 2017 decharge te verlenen voor de uitoefening van hun taak gedurende het boekjaar 2017, voor zover deze taakuitoefening blijkt uit de jaarrekening of uit andere openbare bekendmakingen voorafgaand aan de vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2017.

Spreker constateert dat er geen vragen zijn naar aanleiding van dit agendapunt en gaat over tot de stemming.

De vergadering gaat akkoord met decharge van de leden van de Raad van Bestuur voor het gevoerde beleid met 39.977.754 stemmen voor, 72.485 stemmen tegen en 122.378 onthoudingen.

7. Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht

De heer Vrijsen zegt dat voorgesteld wordt de leden van de Raad van Commissarissen in functie in 2017 decharge te verlenen voor de uitoefening van hun taak gedurende het boekjaar 2017, voor zover deze taakuitoefening blijkt uit de jaarrekening of uit andere openbare bekendmakingen voorafgaand aan de vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2017.

Spreker constateert dat er geen vragen zijn naar aanleiding van dit agendapunt en gaat over tot de stemming.

De vergadering gaat akkoord met decharge van de leden van de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht met 39.977.745 stemmen voor, 72.585 stemmen tegen en 122.277 onthoudingen.

8. Samenstelling Raad van Bestuur

De heer Vrijzen zegt dat de Raad van Commissarissen in overeenstemming met artikel 12 lid 3 van de statuten een voordracht doet voor de herbenoeming van de heer Van Rhede van der Kloot tot lid van de Raad van Bestuur, in de functie van Chief Financial Officer.

Van de gegevens van de heer Van Rhede van der Kloot hebben aandeelhouders kennis kunnen nemen in de agenda, evenals van de hoofdpunten van de overeenkomst van opdracht met de heer Van Rhede van der Kloot in Bijlage 2 bij de agenda.

Het besluit tot herbenoeming van de heer Van Rhede van der Kloot houdt tevens in goedkeuring van diens beloningspakket zoals beschreven in Bijlage 2 bij de agenda.

De heer Vrijzen vraagt wie hij naar aanleiding van dit agendapunt het woord geven. Hij constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot stemming over dit agendapunt.

De vergadering gaat akkoord met de herbenoeming van de heer Van Rhede van der Kloot met 40.110.138 stemmen voor, 33.325 stemmen tegen en 29.048 onthoudingen.

De heer Vrijzen feliciteert de heer Van Rhede van der Kloot met zijn herbenoeming en is verheugd dat in het proces van overgang naar een nieuwe CEO door de benoeming van de heer Van Rhede van der Kloot een zekere vorm van stabiliteit wordt gecreëerd.

9. Samenstelling Raad van Commissarissen

De heer Vrijzen zegt dat de heer Riisgaard de vergadering heeft verlaten wegens verplichtingen in Denemarken waar hij niet onderuit kon.

Hij zegt vervolgens dat de heer Markham na de vergadering van vandaag aftredend zal zijn als commissaris. De heer Markham heeft aangegeven zich herkiesbaar te stellen. De Raad van Commissarissen doet in overeenstemming met artikel 14 lid 4 van de statuten een voordracht voor deze vacature en stelt voor de heer Markham te herbenoemen voor een periode van twee jaar, welke termijn in overeenstemming is met de Code.

De heer Riisgaard zal na de vergadering van vandaag eveneens aftredend zijn als commissaris. De heer Riisgaard heeft aangegeven zich herkiesbaar te stellen. De Raad van Commissarissen doet in overeenstemming met artikel 14 lid 4 van de statuten een voordracht voor deze vacature en stelt voor de heer Riisgaard te herbenoemen voor een periode van vier jaar.

Van de gegevens van de heren Markham en Riisgaard hebben aandeelhouders kennis kunnen nemen in de agenda.

De heer Vrijzen vraagt wie hij het woord mag geven en constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot de stemming over dit agendapunt.

De vergadering gaat akkoord met de herbenoeming van de heer Markham met 39.933.638 stemmen voor, 198.717 stemmen tegen en 40.257 onthoudingen.

De vergadering gaat akkoord met de herbenoeming van de heer Riisgaard met 39.803.237 stemmen voor, 200.415 stemmen tegen en 170.460 onthoudingen.

De heer Vrijzen feliciteert de heren Markham en Riisgaard met hun herbenoeming en gaat over naar het volgende agendapunt.

10. Beloning voor de Raad van Commissarissen

De heer Vrijzen stelt het voorstel tot wijziging van de beloning voor de Raad van Commissarissen aan de orde en verwijst voor de toelichting korthedshalve naar de toelichting bij de agenda. Hij vraagt wie hij naar aanleiding van dit agendapunt het woord mag geven.

De heer Spanjer merkt op de voorgestelde stijgingen hoog te vinden, zeker gezien het feit dat het dividend voor aandeelhouders niet is gestegen. Hij vraagt zich af waarom aandeelhouders geen verhoging krijgen en commissarissen wel en stelt voor de verhoging van commissarissen te beperken tot 2%.

De heer Vrijzen legt uit dat door een extern bureau elke vier jaar de beloning van commissarissen wordt vergeleken met een peer group. De beloning wordt dan gezet op het gemiddelde van die peer group. Deze vergelijking is voor het laatst vier jaar geleden gedaan en is nu overeenkomstig het beloningsbeleid weer gedaan. De uitkomst van deze vergelijking wordt nu ter beoordeling voorgelegd aan aandeelhouders.

De heer Spanjer zegt het systeem en de conclusie te begrijpen, maar stelt dat commissarissen deze conclusie ook naast zich neer kunnen leggen. Hij zegt het er niet mee eens te zijn dat commissarissen een dergelijke verhoging van de beloning krijgen en dat aandeelhouders geen dividendverhoging krijgen.

De heer Koster merkt op dat het bureau door Corbion wordt betaald en de peer group zodanig gemanipuleerd zou kunnen hebben dat het resultaat voor commissarissen gunstig uitkomt. Hij stelt voor de zaal over de beloning te laten oordelen.

De heer Vrijzen beaamt dat de aandeelhouders over dit voorstel mogen stemmen maar neemt afstand van de woorden van de heer Koster die suggereert dat commissarissen de uitkomst van de studie gemanipuleerd zouden kunnen hebben. Het externe bureau gaat op feiten af en conform het beloningsbeleid wordt een voorstel gedaan. Aandeelhouders mogen vragen waarom commissarissen dit voorstel niet naast zich neerleggen, maar de heer Vrijzen accepteert niet dat de suggestie gewekt wordt dat commissarissen gemanipuleerd zouden kunnen hebben.

De heer Koster zegt het woord manipuleren terug te trekken, maar wil graag de naam van het bureau weten. De heer Vrijzen antwoordt dat dit Focus Orange is, een zeer gerenommeerd en onafhankelijk bureau.

De heer Vrijzen gaat vervolgens over tot de stemming over dit agendapunt.

De vergadering gaat akkoord met de voorgestelde wijziging van de beloning voor de Raad van Commissarissen met 39.991.667 stemmen voor, 67.926 stemmen tegen en 114.524 onthoudingen.

11. Bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van aandelen

De heer Vrijzen stelt de aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan om aandelen uit te geven aan de orde.

A. Verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen

Voor de toelichting op dit voorstel verwijst de heer Vrijzen korthedshalve naar de toelichting bij de agenda en vraagt wie hij het woord mag geven. De heer Vrijzen constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot stemming over dit agendapunt.

De vergadering gaat akkoord met de verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen met 37.693.845 stemmen voor, 2.446.411 stemmen tegen en 33.858 onthoudingen.

B. Verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht

Voor de toelichting op dit voorstel verwijst de heer Vrijzen korthedshalve naar de toelichting bij de agenda en vraagt wie hij het woord mag geven. De heer Vrijzen constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot stemming over dit agendapunt.

De vergadering gaat akkoord met de verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht met 35.106.842 stemmen voor, 5.032.156 stemmen tegen en 34.704 onthoudingen.

12. Machtiging van de Raad van Bestuur tot het namens de Vennootschap verwerven van aandelen in het kapitaal van de Vennootschap

De heer Vrijzen verwijst ook voor dit voorstel korthedshalve naar de toelichting bij de agenda en vraagt wie hij naar aanleiding van dit agendapunt het woord mag geven. Hij constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot stemming over dit agendapunt.

De vergadering gaat akkoord met de machtiging van de Raad van Bestuur tot het namens de Vennootschap verwerven van aandelen in het kapitaal van de Vennootschap met 40.108.231 stemmen voor, 36.829 stemmen tegen en 29.047 onthoudingen.

13. Intrekking van ingekochte gewone aandelen teneinde het geplaatste kapitaal te verminderen

De heer Vrijzen verwijst ook voor dit voorstel korthedshalve naar de toelichting bij de agenda en constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot stemming over dit agendapunt.

De vergadering gaat akkoord met het intrekken van ingekochte aandelen teneinde het geplaatste kapitaal te verminderen met 39.964.257 stemmen voor, 180.809 stemmen tegen en 29.048 onthoudingen.

14. Herbenoeming van de externe accountant voor het boekjaar 2019

De heer Vrijzen zegt dat voorgesteld wordt om KPMG Accountants N.V. te herbenoemen als externe accountant van de Vennootschap voor het boekjaar 2019. De verantwoordelijke partner van

KPMG is de heer Wilmink. De keuze voor de herbenoeming is onafhankelijk tot stand gekomen en de samenwerking met KPMG verloopt naar behoren.

Spreker vraagt wie hij naar aanleiding van dit agendapunt het woord geven.

De heer Vrijzen constateert dat er geen verdere vragen zijn en gaat over tot stemming over dit agendapunt.

De vergadering gaat akkoord met de herbenoeming van KPMG Accountants N.V. voor het boekjaar 2019 met 39.959.667 stemmen voor, 178.811 stemmen tegen en 35.633 onthoudingen.

15. Rondvraag

De heer Vrijzen gaat over tot de rondvraag en vraagt wie hij het woord mag geven.

De heer Velzeboer vraagt om bij de notulen ook het plaatje met de 3D beweging te mogen ontvangen.

De heer Spanjer merkt op dat de nieuwe Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) met ingang van vandaag van toepassing is en vraagt hoever Corbion is met de implementatie van deze verordening. De heer Van Rhede van der Kloot legt uit dat de AVG ziet op beveiliging van persoonlijke data van werknemers, klanten en leveranciers. Corbion is vorig jaar een project gestart om zich op de AVG voor te bereiden en heeft samen met een advocatenkantoor een gap-analyse en actie ondernomen op alle geconstateerde gaps. Dit heeft onder andere geresulteerd in een nieuw privacy beleid voor gegevens van werknemers, een nieuwe privacy statement voor gegevens van klanten en leveranciers die is op de website gepubliceerd, en nieuwe interne procedures. De werknemers zijn geïnformeerd en zullen in de komende maanden nog verder worden getraind. Voorts moet het data retentiebeleid nog verder worden geïmplementeerd.

De heer Van der Loos complimenteert het Bestuur met het duurzaamheidsbeleid en vraagt wanneer Corbion verwacht ook de grondstoffen granen en sojabonen 100% duurzaam in te kunnen kopen, nu is doel dit respectievelijk 50 en 75% in 2020. De heer De Ruiters zegt dat Corbion een risicoanalyse heeft uitgevoerd en dat de grootste risico's liggen bij rietsuiker en palmolie. Soja, maïs en granen worden gebruikt in Noord-Amerika. Hier ligt het risico lager. Als standaard is gezegd dat gestreefd wordt naar 75% duurzaam in 2020, maar het uiteindelijke doel is om in 2030 al deze grondstoffen 100% duurzaam afgedekt te hebben.

De heer Koster zegt dat Corbion in 2019 100 jaar bestaat en vraagt of al nagedacht is hoe dit wordt gevierd en of aandeelhouders dan kunnen rekenen op een superdividend. De heer De Ruiters antwoordt dat binnen Corbion nagedacht wordt hoe dit op de beste manier gevierd kan worden.

16. Sluiting

De heer Vrijzen constateert dat er geen vragen meer zijn en dankt iedereen voor zijn aanwezigheid en inbreng en sluit de vergadering om 17.10 uur.