

Notulen van de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Corbion nv, gehouden op maandag 5 augustus 2019 in het Mövenpick Hotel Amsterdam City Centre.

AGENDA

1. Opening

De heer Vrijzen opent de vergadering om 14.00 uur en heet iedereen welkom en stelt de personen achter de tafel voor.

Ten aanzien van de wettelijk en/of statutair voorgeschreven formaliteiten die zijn vervuld om deze vergadering bijeen te roepen, brengt spreker onder de aandacht dat publicatie van de oproeping tot deze vergadering heeft plaatsgevonden op de website van Corbion op 24 juni 2019. Aandeelhouders die in het aandeelhoudersregister staan ingeschreven zijn tevens per brief opgeroepen.

In de oproeping werd vermeld dat de agenda met bijlagen vanaf de dag der oproeping ter inzage zou liggen ten kantore van de vennootschap en aldaar voor aandeelhouders kosteloos verkrijgbaar zou zijn. De notulering van deze vergadering is in handen van mevrouw Mantel en de heer Vrijzen zal haar verzoeken de notulen met hem te ondertekenen.

Bij uw binnenkomst hebben aandeelhouders een stemkastje gekregen en een stemkaartje met uitleg. Later in de vergadering bij het bekendmaken van het aantal aanwezigen zal ook de stemprocedure worden doorgenomen en een proefstemming worden gehouden.

2. Benoeming

De heer Vrijzen deelt mede dat op 24 juni 2019 is aangekondigd dat de heer Tjerk de Ruiter per 8 augustus 2019 zal terugtreden als CEO en zijn verantwoordelijkheden per die datum zal overdragen. De Raad van Commissarissen doet in overeenstemming met artikel 12 lid 3 van de statuten een voordracht voor de benoeming van de heer Olivier Rigaud tot lid van de Raad van Bestuur in de functie van Chief Executive Officer. Voorgesteld wordt de heer Rigaud te benoemen voor een termijn ingaande op 8 augustus 2019 en eindigend op de dag na de dag waarop de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt gehouden in 2023. Van de gegevens van de heer Rigaud hebben aandeelhouders kennis kunnen nemen in de agenda. Een overzicht van de hoofdpunten van de overeenkomst van opdracht met de heer Rigaud is bijgevoegd als Bijlage 1. Het besluit tot benoeming van de heer Rigaud houdt tevens in goedkeuring van diens beloningspakket zoals beschreven in Bijlage 1.

De heer Vrijzen vraagt wie hij naar aanleiding van dit agendapunt het woord mag geven.

Op verzoek van de heer Stevense, vertegenwoordiger van de Stichting Rechtsbescherming Beleggers ("SRB"), geeft de heer Vrijzen een toelichting op de sollicitatieprocedure van de heer Rigaud. In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2018 is de heer De Ruiter voor twee jaar herbenoemd. Op dat moment is ook gezegd dat gezien het belang van deze functie commissarissen niet zouden wachten met het zoeken van een opvolger, en het proces is vrij snel na die vergadering opgestart. Hierbij is overlegd met de heer De Ruiter, want hoewel er nog twee jaar de tijd was, was één van de mogelijke scenario's dat heel snel een geschikte opvolger zou worden gevonden. De heer De Ruiter heeft toen gezegd dat het belang van het bedrijf prevaleerde en dat hij zich flexibel zou opstellen.

Vervolgens is eerst een aantal executive search bureaus gevraagd een voorstel te doen en zij hebben dit gepresenteerd aan de Raad van Commissarissen en de heren Van der Hel, Executive Vice-President

Human Resources, en Noppers, Company Secretary en General Counsel, die ook bij het proces waren betrokken.

Uit deze bureaus is het bureau Russell Reynolds geselecteerd.

Russell Reynolds heeft eerst een longlist met kandidaten samengesteld, vervolgens is hieruit een short list samengesteld. Van de kandidaten zijn antecedenten bekeken en met hen zijn interviews gehouden. Het proces was niet alleen opengesteld voor externe kandidaten, maar ook voor interne kandidaten die zouden kunnen kwalificeren voor de functie, voor mannen en vrouwen, en voor alle nationaliteiten want Corbion is een internationale onderneming. Gezocht is naar iemand die affiniteit heeft met de activiteiten van Corbion, en vooral ook goed is in processen zoals het laten groeien van een business, en zijn of haar inzicht in de technologische kant van de business, de commerciële kant en de manufacturing kant, kortom een allround persoon. En tot slot of die persoon een mensenleider is. Corbion is een groot bedrijf met veel medewerkers en deze persoon moet de mensen enthousiasmeren en er voor zorgen dat zij achter zijn plan, zijn strategie staan. ~~Als hij dat niet kan dan is dat een probleem.~~

De kandidaten die op de short list stonden zijn door alle leden van de Raad van Commissarissen geïnterviewd en uit hen is de heer Rigaud in de optiek van commissarissen naar voren gekomen als de meest passende persoon voor Corbion op dit moment met de uitdagingen die Corbion nu heeft.

Vervolgens zegt de heer Stevense aan de heer Rigaud te willen vragen hoe het proces van zijn kant is verlopen, hoe de contacten zijn verlopen, of hij due diligence onderzoek heeft gedaan, hoe hij denkt invulling te geven aan het risico management van Corbion, en wat voor hem de doorslag heeft gegeven om voor Corbion te kiezen.

De heer Vrijzen antwoordt dat het niet de bedoeling is een nieuwe sollicitatieronde te doen en hij zegt dat al deze aspecten in de gesprekken aan de orde zijn gekomen en dat commissarissen unaniem van mening zijn dat de heer Rigaud de beste kandidaat is om leiding te geven aan Corbion.

De achtergrond van de heer Rigaud en zijn interesses met betrekking tot Corbion zijn vermeld in Bijlage 1 bij de agenda.

De heer Stevense zegt het niet met de heer Vrijzen eens te zijn. Aandeelhouders moeten een besluit nemen en zich een mening kunnen vormen. Bovendien heeft Corbion een joint venture met Total en de heer Rigaud is ook Fransman. Spreker wil graag weten of en welke band de heer Rigaud met Total heeft.

De heer Vrijzen antwoordt dat de heer Rigaud geen banden met Total heeft. Het is de verantwoordelijkheid van commissarissen om een keuze te maken uit de kandidaten en die keuze aan aandeelhouders voor te leggen. Het proces is zeer grondig geweest en alle aspecten zijn aan de orde gekomen. Het is niet de bedoeling de heer Rigaud aan een nieuwe vragenronde te onderwerpen.

De heer Stevense zegt dat bij andere vennootschappen die gelegenheid wel wordt gegeven. Tot slot merkt hij op dat de SRB de beloning voor de heer Rigaud erg hoog vindt.

De heer Vrijzen antwoordt dat de beloning is vastgesteld binnen de richtlijnen en het beloningsbeleid van Corbion zoals goedgekeurd door de vergadering van aandeelhouders.

Op de opmerking van de heer Stevense dat commissarissen dan nu ook een ander beloningsbeleid hadden kunnen voorstellen, zegt de heer Vrijzen dat dit beloningsbeleid nog niet zo lang geleden, in 2018, is aangepast en goedgekeurd in de vergadering van aandeelhouders en hij geen reden ziet om dit nu aan te passen. De beloning van de heer Rigaud blijft binnen de grenzen van dit beleid.

De heer Velzeboer, mede namens de lezers van IXEA.nl, vraagt hoe lang de heer Rigaud bij Naturex heeft gewerkt. Dit bedrijf is pas in 1992 opgericht en in de periode van 1996 tot 2017 heeft het een reeks van overnames gepleegd, en nu is het zelf ook verkocht. Kijkend naar de activiteiten van Naturex, gezonde voeding, vraagt hij zich af of dit aansluit bij Corbion en bij de kennis die de heer De Ruiter meenam naar Corbion.

De heer Vrijzen antwoordt dat de heer Rigaud 4 jaar bij Naturex heeft gewerkt, en daarvoor bij Tate & Lyle. Hij geeft de heer De Ruiter het woord om iets te zeggen over de aansluiting bij Corbion.

De heer De Ruiter zegt dat zijn eigen achtergrond en die van de heer Rigaud niet zo heel anders zijn. De heer Rigaud heeft voor een belangrijk deel gewerkt in de starch industrie van Tate & Lyle. Deze industrie verschilt niet zo veel van onze melkzuurindustrie met grote hoeveelheden productie. Het is een industrie met zware concurrentie op het basisproduct, met daarnaast specialiteiten waarmee een bedrijf zich onderscheidt en winst kan maken. Tate & Lyle had een joint venture met Dupont waarin een product gemaakt werd door middel van fermentatie. Naturex zelf is een oud ingrediënten bedrijf voor smaakproducten. Met de kennis die de heer Rigaud bij beide bedrijven heeft opgedaan sluit hij aan bij Corbion en de achtergrond van de heer De Ruiter zelf.

Spreker is van mening dat er dus veel raakvlakken zijn en in de afgelopen tijd heeft hij de heer Rigaud goed leren kennen, en hij meent dat zij als personen ook op hetzelfde raakvlak zitten, en hij is zeer verheugd dat wij als Corbion een zo gekwalificeerd iemand hebben kunnen vinden.

De heer Velzeboer dankt voor de uitleg en constateert dat er inderdaad meerdere raakvlakken zijn en zegt het groene licht te geven voor de benoeming van de heer Rigaud.

De heer Vrijzen merkt tot slot op dat niet alleen het inzicht van de heer Rigaud van belang is, maar ook zijn leiderschapskwaliteiten.

De heer Dekker merkt op dat Corbion een kernbedrijf heeft met daarnaast twee interessante takken van activiteiten. Ten eerste zijn dit de PLA activiteiten in Thailand samen met Total, en ten tweede de onlangs uit een boedel overgenomen algen ingrediënten activiteiten. Een buitengewoon interessante activiteit, maar ook een waarvan afgewacht moet worden of deze aanslaat in de markt.

Spreker heeft een strategische vraag. Een nieuwe topman heeft soms nieuwe ideeën, en hij vraagt of de heer Rigaud ten aanzien van de strategie op één lijn zit met Corbion of dat hij binnen de komende 90 tot 180 dagen met een bezinning komt op enerzijds het kernbedrijf en anderzijds de PLA- en algenactiviteiten. Hij vraagt of een tijdpad is afgesproken waarbinnen hier duidelijkheid over moet komen.

De heer Vrijzen antwoordt dat tijdens de sollicitatieperiode uiteraard over de strategie is gesproken en zegt dat hier geen meningsverschillen over bestaan. Commissarissen hebben de heer Rigaud gevraagd om zich te oriënteren in de organisatie, met de werknemers te praten, met aandeelhouders en klanten te praten, en zich een mening te vormen en deze aan het eind van dit jaar aan commissarissen uit te leggen. Het is belangrijk dat de heer Rigaud zijn eigen plan gaat uitvoeren en niet het plan van iemand anders. Dus, als ~~het~~ de strategie dezelfde blijft dan is het niet meer de strategie van de heer De Ruiter, maar is het de strategie van de heer Rigaud.

De heer Koster zegt dat aandeelhouders bij elkaar geroepen zijn om een nieuwe CEO te benoemen en vraagt of hij al benoemd is of dat er nog gestemd moet worden. Vandaag zijn slechts een handjevol aandeelhouders aanwezig en de pensioen- en beleggingsfondsen zullen de doorslag geven. Hij vraagt of die al via de computer gestemd hebben en of deze uitslag al bekend is.

De heer Vrijzen antwoordt dat hier niet aanwezige aandeelhouders inderdaad al gestemd hebben via de computer, maar dat deze uitslag nog niet bekend is bij commissarissen. In deze vergadering wordt

straks gestemd samen met de hier aanwezige aandeelhouders en daarna wordt de totale uitslag bekend en of de heer Rigaud is benoemd.

De heer Koster zegt vervolgens dat hij bij een beleggersdag van Total in België was, hij is daar namelijk ook aandeelhouder, waar door de mensen van Total enthousiast werd gesproken over de PLA activiteiten in Thailand. Hij vraagt zich echter af of als er problemen ontstaan tussen Corbion en Total, de heer Rigaud als Fransman niet zal neigen de Fransen te volgen en niet te kiezen voor Corbion. De heer Vrijisen zegt dat de landsgrenzen vergeten moeten worden. Corbion is een wereldwijd opererend bedrijf. Gekozen is voor iemand die het meest geschikt is voor de job en dat die persoon toevallig een Fransman is, wil niet zeggen dat in Frankrijk alles goed is en hier alles verkeerd. De heer Rigaud heeft al vele jaren in het buitenland gewoond en spreekt goed andere talen, hij heeft ruime internationale ervaring.

Op de vraag van de heer Koster of de ondernemingsraad is gehoord, antwoordt de heer Vrijisen dat die niet van toepassing was voor deze benoeming omdat Corbion in Nederland alleen een lokale ondernemingsraad heeft.

De heer Vrijisen constateert dat er geen vragen meer zijn en geeft het woord aan de heer Noppers.

De heer Noppers deelt mede dat in de vergadering aanwezig of vertegenwoordigd zijn 41.492.093 aandeelhouders vertegenwoordigende 70,67% van het geplaatste en stemgerechtigde kapitaal. Ieder aandeel geeft recht op het uitbrengen van één stem.

Vervolgens neemt de heer Noppers de stemprocedure door en nadat een proefstemming is gehouden geeft hij het woord weer terug aan de heer Vrijisen, die vervolgens over gaat tot stemming over dit agendapunt.

De heer Rigaud wordt benoemd met 39.720.997 stemmen voor, 1.635.164 stemmen tegen en 135.930 onthoudingen.

De heer Vrijisen feliciteert de heer Rigaud met zijn benoeming en hij dankt de heer De Rooter hartelijk voor de vijf jaar dat hij Corbion heeft geleid.

De heer De Rooter is gekomen op een moment dat Corbion afgesplitst was van CSM met twee bedrijven, Purac en Caravan. Op dat moment waren nogal wat mensen, waaronder aandeelhouders, sceptisch over de vooruitzichten en vroegen zich af of dat allemaal wel zou gaan werken. De heer De Rooter heeft vanaf het begin de hele organisatie bij elkaar gebracht en is er niet van teruggeschrokken om vanaf het begin de organisatie op orde te brengen, ook wat kosten en effectiviteit betreft. Het bedrijf is nu echt één Corbion met een eigen cultuur, een bedrijf wat goed functioneert, hetgeen terug te zien is in de prijs van de aandelen.

De heer Vrijisen zegt dat de heer De Rooter met zijn team een geweldige job heeft gedaan. Hij dankt de heer De Rooter hiervoor en feliciteert hem hiermee.

De vergadering applaudiseert instemmend.

Vervolgens wenst de heer Vrijisen de heer Rigaud veel succes, het werk is nog lang niet af, er is nog een hoop te doen, en intussen is de organisatie ook uitgebreid met een joint venture en door acquisities. Er zijn veel uitdagingen en hij spreekt het vertrouwen uit dat hier samen met de heer Rigaud een succes van zal worden gemaakt.

3. Rondvraag

De heer Vrijsen gaat over tot de rondvraag en vraagt wie hij het woord mag geven.

De heer Koster sluit zich aan bij de dank voor het vele werk gedaan door de heer De Ruiter en complimenteert hem hiermee en hoopt dat het hem goed zal gaan.

Hij merkt vervolgens op dat hij 1,5 jaar geleden heeft gevraagd naar festiviteiten en een extra dividend rond het 100-jarig bestaan van Corbion, maar dat hij daar tot op heden nog niets over heeft gehoord. Bovendien wist de heer De Ruiter niet exact wanneer CSM/Corbion is ontstaan. Spreker heeft het nagekeken in het boek van de bietentelers én het boek voor aandeelhouders en daarin staat duidelijk de datum van 24 september. De heer De Ruiter dankt de heer Koster voor zijn woorden en zegt dat die datum ongetwijfeld zal kloppen.

De heer Stevense merkt op dat de joint venture met Total een eigendomsverhouding heeft van 50-50 en vraagt of er een regeling is opgesteld voor het geval een conflict ontstaat tussen Corbion en Total. De heer De Ruiter legt uit dat Corbion heeft besloten in PLA te gaan, omdat dit dé groeimarkt is voor melkzuur. Besloten is toen om ons zelf op die PLA markt te gaan toeleggen en is een heel goede partner, Total, gevonden. Met Total is veel kennis binnengebracht over de polymerenmarkt. Total is heel sterk in polystyreen en hoewel PLA hier niet exact met te vergelijken is, lijkt het wel het meest op polystyreen.

De PLA fabriek is goed opgestart en de marktontwikkeling is goed. Spreker is verheugd te horen dat zelfs op een aandeelhoudersvergadering van Total PLA naar voren komt, want ten opzichte van de overige activiteiten van het bedrijf is dit maar een klein onderdeel.

Terugkomend op de vraag zegt hij dat bij elk samenwerkingsverband afspraken worden gemaakt over wat er moet gebeuren bij een scheiding. Ook in dit geval is dat geregeld en hij meent dat Corbion een sterke positie heeft en er van verzekerd is melkzuur te kunnen blijven leveren. Hij is niet bang dat de samenwerking spaak zal lopen, de kunst van een goede samenwerking is namelijk het vinden van een gedeeld belang en ervoor te zorgen dat beide partijen kennis in kunnen brengen. Deze balans is in deze joint venture gevonden. Maar mocht de samenwerking onverhoopt niet goed blijven gaan, dan is er een regeling opgesteld.

De heer Ritskes, vertegenwoordiger van de Vereniging voor Effectenbeleggers ("VEB"), zegt wegens verkeersproblemen te laat in de vergadering te zijn gekomen maar wil toch graag nog een paar vragen stellen over de benoeming van de heer Rigaud.

Hij vraagt wanneer de heer Rigaud bij Corbion is begonnen. De heer Vrijsen antwoordt dat hij per 1 juli jl. als adviseur is begonnen.

Op de vraag of de heer Rigaud zich al een mening heeft gevormd over de strategie en of al een plan voor 2018-2021 is opgesteld, zegt de heer Vrijsen dat deze punten al eerder in de vergadering zijn behandeld en geeft een korte samenvatting van het besprokene.

Op vragen van de heer Ritskes over de beloning van de heer Rigaud, zegt de heer Vrijsen niet de discussie nogmaals te willen voeren, de stemming is geweest en de heer Rigaud is benoemd. Indien nodig kan hij de heer Ritskes na de vergadering verder inlichten.

De heer Ritskes merkt op dat in de afgelopen aandeelhoudersvergadering gezegd is dat de productie van PLA in Thailand op schema ligt en vraagt of de capaciteit van 75.000 ton nog dit jaar wordt gehaald.

De heer De Ruiter antwoordt dat de capaciteit van de fabriek inderdaad 75.000 ton is. Het duurt echter even voordat een fabriek geheel gevuld is. Corbion heeft nooit een indicatie afgegeven wanneer dit zal zijn. Wel is aangegeven dat het voor Corbion van belang was dat een derde van die capaciteit, 25 kiloton, op korte termijn gevuld zou worden, omdat bij die hoeveelheid een cashflow break-even wordt bereikt. Op de lange termijn mag voor een dergelijke kapitaalintensieve fabriek worden verwacht dat 70-80% van de capaciteit wordt gevuld met standaard product en 20% met specialiteiten. Bij deze balans is het een heel mooie business.

De heer Ritskes zegt vervolgens dat ook in de aandeelhoudersvergadering naar voren kwam dat in het jaarverslag een foutje stond ten aanzien van het tijdstip van de implementatie van het nieuwe computersysteem en vraagt of de eerste implementatie inmiddels is gedaan.

De heer Van Rhede bevestigt dat dit de implementatie van het ERP pakket betreft. Zoals eerder aangekondigd is dit een meerjarig project en in de tweede helft van dit jaar zal de eerste implementatie plaatsvinden. Aan de timing van het project is niets veranderd.

Vervolgens zegt de heer Ritskes dat in het verleden de heer Hoetmer, destijds CEO, gezegd heeft dat een commodity team zou worden opgericht om de grondstoffenmarkt te monitoren en vraagt of dit team nog bestaat. De heer De Ruiter zegt niet te weten wat de heer Hoetmer toen in gedachten had en legt uit dat voor Corbion de suikerinkopen van groot belang zijn. Een klein intern team, bestaande uit het inkoopteam tezamen met de key business leads, de heer De Ruiter zelf, de CFO en de Executive Vice-President Operations, bekijkt welke risico's Corbion loopt. Gewerkt wordt met duidelijk afgesproken risicobanden zodat niet ongewenste posities worden ingenomen. Het doel is om voor een zo lang mogelijke termijn zo goedkoop mogelijk suiker in te kopen.

Op de vraag van de heer Ritskes wat de verwachtingen zijn van de heer De Ruiter ten aanzien van de suikerprijs, zegt hij dat suiker op dit moment goedkoop is. Echter Corbion gebruikt meer dan één soort suiker. In Thailand wordt rietsuiker gebruikt, maar in de Verenigde Staten maïs.

Wat echter van belang is, is dat in dit proces goed wordt gekeken naar wat de posities van Corbion zijn en wat de verkoopverwachtingen zijn, en hoe dit goed kan worden afgedekt.

De heer Ritskes merkt vervolgens op dat wel eens is aangegeven dat Corbion voordeel had van het feit dat een concurrent niet voldoende vervangende productiecapaciteit had, en vraagt of Corbion dit wel heeft in het geval op een van de locaties problemen ontstaan.

De heer De Ruiter antwoordt dat er nooit volledige vervangende capaciteit kan zijn, maar dat Corbion het voordeel heeft van meerdere productielocaties, niet alleen in Thailand maar ook in Brazilië, Amerika en Spanje. Corbion heeft dus een inherente dekking. Thailand is echter wel de goedkoopste productielocatie, dus als daar iets gebeurt is de vervangende productie op de andere locaties wel duurder. Indien PLA zich verder ontwikkelt, dan zal op de lange termijn nieuwe capaciteit gebouwd moeten worden.

De heer Ritskes zegt het jammer te vinden dat het halfjaarbericht twee dagen na de vergadering van vandaag wordt gepubliceerd en vraagt of daar een reden voor is. De heer Vrijzen zegt dat op die datum de halfjaarcijfers bekendgemaakt worden. De benoeming van de heer Rigaud is gepland voor vandaag omdat commissarissen willen dat de heer Rigaud direct na publicatie van de halfjaarcijfers de verantwoordelijkheid overneemt van de heer De Ruiter. De bekendmaking van de halfjaarcijfers is het laatste optreden van de heer De Ruiter omdat hij verantwoordelijk is voor het eerste halfjaar. Daarna neemt de heer Rigaud het over.

Op de vraag van de heer Ritskes of in het eerste halfjaar de grondstofkosten konden worden doorberekend zegt de heer Van Rhede dat Corbion op dit moment nog in een gesloten periode zit. Alle vragen over de actuele cijfers kunnen derhalve niet worden beantwoord. Over twee dagen worden de halfjaarcijfers bekendgemaakt.

De heer Spanjer merkt ten aanzien van de grond in Breda op gehoord te hebben dat de gemeente Breda een deel van de 27 ha heeft gereserveerd voor woningbouw en vraagt hoe Corbion daartegenover staat en hoe dit aan Corbion is gecommuniceerd. Voorts of Corbion het terrein als één geheel wil verkopen en per wanneer.

De heer Van Rhede antwoordt dat hier in de aandeelhoudersvergadering van mei jl. uitvoerig over is gesproken. Toen is gezegd dat Corbion in gesprek is met de gemeente Breda en dat dit een langjarig proces is. Hij heeft hier nu niets aan toe te voegen.

De heer Velzeboer vraagt of Corbion nog steeds wereldmarktleider is. In de jaren '80/'90 had Corbion een marktaandeel in de melkzuurmarkt van ca. 80% en hij vraagt hoe groot het tegenwoordig is.

De heer De Ruiter antwoordt de investering in PLA heel belangrijk was om mee te kunnen blijven spelen in de melkzuurmarkt. PLA maakt op dit moment ongeveer 30% uit van de melkzuurmarkt. Corbion heeft op dit moment een marktaandeel in melkzuur van ongeveer 60%.

Het is echter van belang dat Corbion scherp en kritisch blijft, niet alleen op de vraag of Corbion de grootste is, maar ook de beste en de goedkoopste.

De heer Velzeboer dankt de heer De Ruiter voor zijn inzet in de afgelopen jaren en wenst de heer Rigaud veel succes.

De heer Van der Klaauw zegt een lange geschiedenis te hebben bij CSM en het bedrijf te hebben verlaten toen het Corbion werd. Hij heeft derhalve ook nooit het genoegen gehad om met de heer De Ruiter samen te werken, maar in zijn hoedanigheid van aandeelhouder wil hij hem enorm bedanken voor zijn bijdrage aan het nieuwe elan van Corbion en tegelijkertijd ook aan de rust die hij weer in het bedrijf heeft gebracht. Tegelijkertijd wil hij hem complimenteren met het feit dat hij niet zoals velen last heeft van "pluche-plak neigingen". Hij wenst de heer Rigaud veel succes, want het is een mooi bedrijf.

4. Sluiting

De heer Vrijzen constateert dat er geen vragen meer zijn. Hij dankt de aanwezigen voor hun bijdrage en sluit de vergadering om 14.55 uur.